

# Rapport d'activité 2025



**ARMOUP**

association **romande**

des maîtres d'ouvrage d'utilité publique

membre de **coopératives d'habitation Suisse**

fédération des maîtres d'ouvrage d'utilité publique

# Assemblée Générale 2025

le mercredi 17 juin 2026

à 16h 00

Hôtel Palafitte Neuchâtel

## 15h 30 Accueil

## 16h Ordre du jour statutaire

- 1 Accueil et bienvenue
- 2 Approbation de l'ordre du jour
- 3 Nomination des scrutateurs
- 4 Adoption du procès-verbal de l'Assemblée générale ordinaire du 18.06.2025
- 5 Adoption du rapport d'activité
- 6 Présentation et approbation des comptes 2025  
Présentation du budget 2026
- 7 Décharge aux organes
- 8 Elections: Présidence, Comité, Délégués, Organe de révision
- 9 Nouveau service ARMOUP: contrat-cadre assurance bâtiments
- 10 Propositions individuelles et divers

## 17h 30 Remise des diplômes 6ème session de la formation continue

Apéritif et moment d'échanges

# Chiffres clés 2025

**327**

membres sont affiliés à l'ARMOUP

**31'826**

logements en possession de nos membres

**17**

personnes chargées de l'administration et de la bonne marche de l'association:  
3 collaboratrices et  
15 membres du Comité.

**7**

cantons et

**16**

communes nous soutiennent

**179**

modules de formation vendus

**18'500'000**

francs de prêts CCL en Romandie

**27'660'000**

francs de prêts accordés par le Fonds de roulement en Romandie, dont

**19'050'000**

francs accordés au titre du Programme spécial 2021–2025 pour les rénovations

**620'000**

francs accordés par la Fondation Fonds de solidarité en Romandie

**186'048**

francs de contributions volontaires romandes au Fonds de solidarité

**7'000**

exemplaires de la revue Habitation, édités 4 fois par année

# Mot de la présidente

Mesdames, Messieurs, chers membres  
et amis du logement d'utilité publique,

Les années se suivent et, malheureusement, se ressemblent pour le logement en Suisse. L'exercice 2025 confirme la persistance d'une situation tendue, marquée par une pénurie durable et un climat général à la fois morose et préoccupant, en particulier pour le logement d'utilité publique.

Cette pression s'observe dans l'ensemble des cantons romands, avec des évolutions parfois rapides. L'arc lémanique continue à être particulièrement impacté. Dans le canton de Vaud, la situation s'est encore tendue ces derniers mois, et seul le district d'Aigle est encore épargné. Le Valais connaît désormais une situation de pénurie de logements abordables comparable à certaines régions urbaines. Dans le canton de Neuchâtel, bien qu'avec 1,82% le taux de logements vacants s'établisse au-dessus du seuil de 1,5%, la situation des différentes régions demeure contrastée. À l'inverse, le canton du Jura constitue une exception: il parvient encore à couvrir les besoins de sa population et affiche le taux de logements vacants le plus élevé de Suisse, à 3,03%. Ces situations illustrent une réalité nuancée en Suisse romande.

2025 revêt une portée symbolique, avec l'Année internationale des coopératives, qui met en lumière la pertinence et la solidité de ce modèle, ainsi qu'avec les 50 ans de l'Office fédéral du logement (OFL), acteur clé de la politique suisse du logement. Dans ce contexte, le rôle des maîtres d'ouvrage d'utilité publique apparaît plus que jamais essentiel pour garantir une offre de logements abordables, durables et de qualité. Leur contribution au développement urbain a notamment été mise en lumière en mai 2025 lors de la Journée romande des collectivités pour le logement d'utilité publique (JRCLUP) consacrée au thème *Les coopératives au centre du développement urbain*.

Au cours de l'année, l'ARMOUP a poursuivi son engagement au service de ses membres en soutenant leurs activités et en valorisant leur rôle dans le système du logement. Elle a également maintenu un dialogue régulier avec ses partenaires institutionnels, afin de contribuer à des conditions-cadres adaptées aux réalités régionales. En parallèle, l'association a développé son offre de formation continue et de services et étoffé son centre de compétences, qui jouent un rôle important dans la mise en réseau des acteurs et le renforcement des savoir-faire du secteur, tout en contribuant à améliorer la visibilité du logement d'utilité publique. Les modules 3 à 8 du cours *Gestion de coopératives d'habitation et maîtres d'ouvrage d'utilité publique* se sont déroulés en 2025; les examens finaux de cette sixième session auront lieu au printemps 2026. Le programme de la prochaine session est en voie de finalisation, témoignant de l'intérêt constant pour cette offre de formation.

Grâce au soutien de ses membres, qui ont approuvé en décembre 2024 une hausse des cotisations, ainsi qu'à une gestion rigoureuse de ses ressources, l'ARMOUP est parvenue à redresser sa situation financière. Cette consolidation a notamment permis de renforcer les moyens de l'association, en particulier par l'engagement d'une chargée de communication, dont la mission sera de mettre en place un concept destiné à valoriser les activités de l'ARMOUP et de ses membres et à renforcer la visibilité des initiatives liées au logement d'utilité publique en Suisse romande.

**Fabienne Abetel**  
Présidente de l'ARMOUP



À l'échelle nationale, la pénurie de logements demeure au cœur des préoccupations politiques. Malgré une prise de conscience généralisée, les réponses apportées restent encore insuffisantes pour répondre pleinement à l'ampleur des besoins. Dans ce contexte, le rôle de la faïtière coopératives d'habitation Suisse demeure déterminant pour défendre des conditions-cadres favorables au logement d'utilité publique. Le maintien d'outils essentiels, tels que le Fonds de roulement et les cautionnements, va dans le bon sens, mais reste clairement insuffisant pour répondre aux besoins. L'OFL a par ailleurs présenté un nouveau kit d'options à disposition des villes et des communes pour la création et la promotion de logements à loyers abordables qui offre des leviers concrets d'action au niveau local. Les échanges menés en automne 2025, notamment lors du Forum des coopératives de Lucerne et des Journées du logement de l'OFL, ont mis en évidence la nécessité de poursuivre les efforts et de renforcer les instruments existants.

Face à des défis qui demeurent considérables, le secteur du logement d'utilité publique poursuit le renforcement de sa capacité d'action. L'ARMOUP s'inscrit pleinement dans cette dynamique, afin de contribuer activement à la promotion d'un habitat accessible et de qualité.

En conclusion, je ne voudrais pas oublier de remercier chaleureusement mes collègues du Bureau et du Comité pour leur engagement tout au long de cette année, ainsi que notre secrétaire générale, Isabelle Del Rizzo, et notre secrétaire-comptable, Martine Gueissaz, pour leur efficacité et leur soutien sans faille, si précieux pour notre association. Je souhaite également saluer le dynamisme de notre chargée de communication, Jessica da Costa, qui est déjà pleinement intégrée à notre équipe.

# L'association

L'association romande des maîtres d'ouvrage d'utilité publique (ARMOUP) a été fondée en 1920 à Lausanne. Section romande de coopératives d'habitation Suisse – Fédération des maîtres d'ouvrage d'utilité publique, 2ème association régionale la plus importante après celle de Zurich, l'association a pour objectifs de:

- Promouvoir l'habitat d'utilité publique dans toutes les régions de Suisse romande (cantons de Fribourg, Genève, Jura, Neuchâtel, Valais, Vaud, ainsi que le Jura bernois),
- Soutenir les membres dans leurs causes, leur fournir des prestations de service et défendre leurs intérêts auprès des milieux politiques, économiques et le public en général,
- Encourager la solidarité, la collaboration et l'échange d'informations entre ses membres.

L'association est l'interlocutrice privilégiée des coopératives, fondations et autres maîtres d'ouvrage d'utilité publique (MOUP) romands pour la défense de leurs intérêts. Elle leur apporte son soutien par des prestations de service et par son réseau. Ses membres actifs sont des coopératives, fondations et autres MOUP dont le but principal est la création et la mise à disposition de logements à prix modérés. L'association compte également des membres de soutien ainsi que des membres associés, telles les collectivités publiques.

En 2025, l'association a accueilli 15 nouveaux membres actifs et pris acte de la démission de 5 membres actifs.

Fin 2025, l'ARMOUP compte 327 membres pour un total de 31'826 logements.

# Les organes de l'association

L'ARMOUP est composée statutairement de plusieurs organes:

- une Assemblée générale où chaque membre dispose d'un nombre de voix calculé en fonction du nombre de logements proposés. Cette assemblée se réunit au moins une fois par année afin d'élire ses représentants dans les autres organes, approuver les comptes et les budgets et prendre les décisions importantes pour l'association.
- un Comité exécutif composé de membres élus pour une période de trois ans. L'Office fédéral du logement ainsi que les cantons membres de l'association peuvent y siéger avec voix consultative. Le Comité veille à une représentation équitable des coopératives en fonction de leur taille, ainsi que des régions.
- un Bureau composé de 5 membres issus du Comité, qui traite les affaires opérationnelles de l'association et en assure la gestion stratégique. Il règle notamment les aspects organisationnels, propose la mise sur pied de manifestations, événements, cours, visites ou colloques, en collaboration avec le Secrétariat.
- une Commission de vérification des comptes composée de vérificatrices qui examinent les comptes et le budget de l'association.

Des commissions peuvent être créées durablement ou de façon ad hoc en fonction de l'activité de l'association.

- Il existe ainsi une commission permanente *Direction des cours*, chargée de la gestion et de l'organisation du centre de formation.
- Jessica Da Costa, chargée en communication, ayant été recrutée fin 2025, la commission *Communication* n'a plus vocation de perdurer à partir de 2026.
- La commission *Stratégie de développement*, créée dans le but mettre en place de nouveaux services et prestations à destination de nos membres, et d'étudier le développement de l'association (recherche de nouveaux membres, partenaires, sponsors) a bien travaillé. De nombreuses propositions sont désormais étudiées et mises en place progressivement par la direction.

En 2025, le Comité a tenu 4 séances ordinaires. Le Bureau s'est quant à lui réuni à 9 reprises. La commission *Communication* s'est réuni à 3 reprises, notamment afin de recruter notre stagiaire en communication.

## Le secretariat

L'ARMOUP dispose d'un secrétariat permanent à Lausanne, Rue Germaine-Ernst 12. Composé de 1.5 EPT, le secrétariat compte une secrétaire générale, Isabelle del Rizzo occupée à 60% et une secrétaire-comptable, Martine Gueissaz, occupée à 90%.

Dans le cadre de sa stratégie de développement, l'association a recruté une stagiaire en communication afin de structurer et intensifier sa visibilité.

En effet, la communication et le marketing ont pris une ampleur inédite depuis une quinzaine d'années, dans l'économie en particulier. Pour informer efficacement ses membres et faire passer ses messages, une association comme la nôtre se doit d'être active dans les médias traditionnels, mais aussi via les canaux digitaux comme les réseaux sociaux, par le texte, l'image et le son.

Nos services de communication et de marketing diffusent ainsi aux membres de nombreuses informations utiles, à travers notre magazine *Habitation*, des newsletters, mais aussi les réseaux sociaux tels LinkedIn.

Madame Jessica Da Costa a débuté son stage en septembre pour une durée de 6 mois. Dès mars 2026 elle sera employée à 100% en qualité de chargée de communication et de l'administration et reprendra le poste de Madame Gueissaz à son départ à la retraite prévu début 2027.

## Membres du Comité

### **Fabienne Abetel-Beguelin**

Fondation pro Habitat Lausanne

### **Jennifer Ackermann**

Fondation pro Habitat Lausanne

### **Grégoire Andenmatten**

Membre individuel

### **Ilhan Büchler**

Membre individuel

### **Jean-Pierre Chappuis**

Membre individuel

### **Joël Cornuz**

Patrimob SA

### **Joël Desales**

Membre individuel

### **Jean-Charles Dumonthay**

SCH Genève

### **Jean-Pierre Gauch**

Fondation Apartis

### **Philippe Meyer**

Fondation lausannoise pour la construction de logements

### **Christian Müller**

SCH Les Ailes

### **Jean-Claude Prince**

Coopératives jurassiennes

### **Philippe Thalmann**

Fondation Parloca Fribourg

### **Patricia Vieira**

Coopérative Immobilière du Personnel Fédéral

### **Gabriel Winkler**

SCH Les Rocailles

## Représentant-e-s des collectivités publiques au Comité de l'ARMOUP

### Fribourg

**Jonathan Massonnet** (sorti le 24 octobre, non remplacé)

Responsable du Service du logement – Service cantonal du logement

### Genève

**Francesco Perrella**

Directeur – Direction immobilière Office du logement

### Jura

**Angélique Montavon**

Responsable Office du logement

### Neuchâtel

**Nicole Decker**

Cheffe de l'Office cantonal du logement

### Valais

**Helmut Ritz** (sorti le 31.12.25 remplacé par Mme Anne-Pascale Gumy)

Chef de l'Unité d'affaires – Service du développement économique

### Vaud

**Vanessa Marmy**

Chargée de coordination et d'appui à la politique du logement – DGTL/ Direction du logement

### Ville de Lausanne

**Andrea Faucherre**

Adjointe à la Cheffe du Service d'architecture et du logement

### Membres du Bureau

Fabienne **Abetel-Beguelin** – Présidente  
Jennifer **Ackermann** – Membre  
Christian **Müller** – Vice-président  
Philippe **Meyer** – Trésorier  
Jean-Pierre **Chappuis** – Secrétaire

### Représentant-e-s de coopératives d'habitation Suisse

#### Urs Hauser

Directeur WBG – coopératives d'habitation Suisse

#### Eva Herzog

Présidente WBG – coopératives d'habitation Suisse

### Représentant-e-s de l'ARMOUP à l'Assemblée des Délégués

(7 selon quota de coopératives d'habitation Suisse)

Jennifer **Ackermann**  
Ilhan **Büchler**  
Jean-Pierre **Chappuis**  
Jean-Charles **Dumonthay**  
Jean-Pierre **Gauch**  
Philippe **Meyer**  
Philippe **Thalmann**

### Délégués suppléants

Joël **Cornuz**  
Christian **Müller**

### Représentant-e-s romand-e-s auprès du Comité de WBG

Fabienne **Abetel-Beguelin**  
Muriel **Thalmann**

### Représentant-e-s romand-e-s auprès de la Commission du Fonds de roulement

Vanessa **Marmy**  
Direction du logement –  
Direction générale du territoire et du logement, Vaud  
Philippe **Thalmann**

### Représentant romand auprès du Fonds de solidarité

Muriel **Thalmann**

### Représentant romand auprès de la Commission de Solinvest

Philippe **Thalmann**

### Commission Direction des cours

Fabienne **Abetel-Beguelin**  
Isabelle **del Rizzo**  
Loïc **Ecoffey**  
Banque Alternative Suisse SA  
Martine **Gueissaz**  
Secrétaire de l'ARMOUP

### Commission Communication

Fabienne **Abetel-Beguelin**  
Isabelle **del Rizzo**  
Jennifer **Ackermann**

### Commission Stratégie de développement

Fabienne **Abetel-Beguelin**  
Isabelle **del Rizzo**  
Grégoire **Andenmatten**  
Joël **Cornuz**  
Jean-Charles **Dumonthay**  
Boris **Vetsch** / Daniel **Brühlhart** (SCHL)

# Les prestations de l'ARMOUP

## L'ARMOUP, toujours à vos côtés

En tant que centre de compétences, nous nous engageons pour le développement et la professionnalisation de la construction de logements à loyer abordable en terre romande.

Nous soutenons nos membres avec une large gamme de services, en particulier:

- Conseils techniques (gestion et entretien des bâtiments), juridiques (droit du bail, droit immobilier, droit coopératif, droit des contrats, etc.) et financiers (mise à disposition de moyens financiers via le Fonds de roulement, CCL, CCH, Fonds de solidarité, Solinvest);
- Soutien personnalisé auprès des autorités, collectivités publiques et organismes de financement;
- Formation continue;
- Organisation de manifestations, séminaires et visites sur des sites exemplaires en matière de logements d'utilité publique;
- Revue spécialisée pour la construction de logements coopératifs;
- Mise à disposition de publications spécialisées et documents divers.

## Conseils

Le secrétariat de l'ARMOUP est à vos côtés que ce soit pour vous guider dans la phase de création d'une coopérative ou dans l'élaboration de votre premier budget d'exploitation, vous conseiller lors d'un litige avec un mandataire, ou pour vous aider à élaborer un montage financier. En tant que membre, vous bénéficiez également de 10 heures de coaching gratuites dès votre adhésion.

L'association est présente pour soutenir ses membres à toutes les étapes de financement de leurs projets de construction, de rénovation ou d'acquisition de terrains ou d'immeubles.

L'ARMOUP informe ses membres par le biais de ses différents médias: newsletter, revue trimestrielle *Habitation*, LinkedIn, et bien entendu notre site que nous veillons à alimenter afin de fournir un maximum de contenus régulièrement actualisés ainsi que des informations complètes.

Point de contact pour ses membres et pour d'autres acteurs du logement d'utilité publique, le secrétariat de l'ARMOUP, sous la direction de sa secrétaire générale, leur a fourni de nombreux renseignements, conseils et services tout au long de l'année 2025. Vous avez une question juridique en matière de droit du bail ou un souci avec un contrat? Vous recherchez une médiation pour régler un litige entre locataires? Vous souhaitez une aide afin de finaliser votre demande de financement auprès des organisations faitières? N'hésitez pas à faire appel à nos conseils.

Par ailleurs, 19 consultations, pour un total de 57.25 heures, ont été données à des personnes ou communes intéressées par la création de logements d'utilité publique.



JRCLUP – Intervention du célèbre Philosophe de l'Urbain Thierry Paquot



JRCLUP - Moments d'échanges

## Manifestations

### Journée romande des collectivités pour le logement d'utilité publique: JRCLUP

Plus d'une centaine de personnes ont répondu à l'invitation de l'ARMOUP le 7 mai à Lausanne pour la 7ème édition de la JRCLUP afin d'explorer le rôle des coopératives d'habitation dans le développement urbain face à la crise du logement. La journée a mis en lumière l'importance des coopératives dans la réponse à la crise du logement et leur potentiel pour un développement urbain durable.

Cette journée de conférences a pour vocation de renforcer les liens entre les principaux acteurs du logement, en particulier entre les communes et les maîtres d'ouvrage d'utilité publique, dans le but d'encourager la construction et la rénovation de logements à loyer abordable. Chaque année, la JRCLUP met à l'honneur un thème d'actualité autour duquel experts de haut vol, professeurs, responsables politiques et administrations publiques viennent partager leurs connaissances et rencontrer les participants, offrant ainsi une plateforme unique pour s'informer, se rencontrer et réseauter.



AG 2025

### Assemblée générale

L'assemblée générale de l'association s'est tenue le 18 juin à Genève. L'ensemble des points statutaires: procès-verbal de l'assemblée générale 2024, comptes 2024, rapport d'activité, décharges aux organes et élection des réviseurs ont été validés par l'assemblée générale.

L'assemblée a accepté à l'unanimité les modifications statutaires proposées par le Comité. Pour rappel, les principaux objectifs de cette révision étaient de clarifier certaines dispositions et améliorer notre gouvernance; adapter les statuts aux nouvelles exigences légales ainsi qu'à la révision des statuts de la faitière; et faciliter la lecture et la compréhension du texte. L'assemblée générale s'est poursuivie par la visite d'un nouvel immeuble de la SCHG ainsi que d'un apéritif pour un moment d'échanges chaleureux.



Soirée d'information du 15 septembre 2025

### Séance d'information sur les financements

Afin de soutenir ses membres dans la recherche de solutions concrètes pour le financement de leurs projets de logements d'utilité publique, de favoriser les échanges entre les acteurs du marché, et de créer des passerelles avec le secteur bancaire, l'ARMOUP a organisé une soirée d'information afin :

- de présenter les instruments de financement prévus par la loi sur le logement,
- de faire le point sur les dispositifs de soutien existants,
- et d'ouvrir un dialogue avec des représentants d'institutions financières (banques, partenaires spécialisés), qui ont pu partager leur analyse de l'évolution du marché hypothécaire et les opportunités actuelles avec les participants.

### Formation

A travers la professionnalisation des coopératives d'habitation, l'association fournit une contribution durable au progrès social.

Soucieuse de la relève et de la garantie de l'avenir des administrateurs et collaborateurs des coopératives d'habitation et autres MOUP, l'association propose un cycle de formation en *Gestion d'une coopérative et autres maîtres d'ouvrage d'utilité publique* qui aborde la plupart des thèmes liés à la conduite d'une coopérative. Le cursus complet se déroule sur environ 18 mois.

En 2025, les 6 derniers modules de la 6ème session ont été organisés.

16 des 21 personnes ayant suivi cette formation complète sont inscrites aux examens qui auront lieu au printemps 2026.

En parallèle à la formation à modules, l'ARMOUP propose régulièrement des cours sous différents formats (webinaire ou en présentiel), en lien avec l'actualité, en fonction des besoins de nos membres.

Cette année, en collaboration avec la société IRBIS Consulting SA, expert au sein de notre Centre de compétences, le cours *Formes de mises en concurrence pour les marchés de services* a été mis en place et dispensé par Pierre Kohn, ingénieur et spécialiste AMO.

Une séance d'information sur les *Outils de financement et tendances hypothécaires* a réuni une centaine de personnes.



Visite de la SCHG



SCHG: L'Appart', logements d'hôtes meublés pour loger les proches des sociétaires

# Un acteur engagé

## Visites

### Visite de la SCHG – Charles Burklin

Avec ses 115 logements locatifs, habitations mixtes (HM) et logements à loyers contrôlés par l'Etat (ZD LOC), ses trente mètres de haut et nonante de long, l'immeuble Charles Burklin propose à chaque étage un appartement dit LMI (Logement à mixité intégrée). Ce modèle d'habitat permet d'offrir davantage de flexibilité en proposant 1 pièce multifonctionnelle disposant d'un accès indépendant depuis le palier. Cette pièce réservée peut servir à exercer une activité professionnelle indépendante à côté de son domicile ou à accueillir un membre de la famille, adolescent ou aîné, ou une jeune fille au pair.

Cette visite a permis de découvrir en particulier un projet novateur de logements d'hôtes, soit 5 suites meublées mises à disposition des sociétaires-locataires et offrant une solution d'hébergement flexible, confortable et accessible pour accueillir leurs proches au plus près de chez eux.

### Visite de la coopérative Huebergass, Bern

En collaboration avec Beatrice Stämpfli, responsable Suisse romande de la coopérative de développement WSS, nous avons pu visiter le quartier Huebergass, construit sur l'emplacement d'un ancien jardin ouvrier municipal. Lauréat du prix UIA 2030 dans la catégorie *Logement adéquat, sûr et abordable*, ce quartier regroupe 103 logements ayant bénéficié d'une rente de superficie de la Ville particulièrement avantageuse: 16 francs le m<sup>2</sup> de surface brute de plancher (SBP). Les coopérateurs-locataires peuvent ainsi profiter d'un prix de location annuel net de 179 francs le m<sup>2</sup> de SUP, soit un peu moins de 1'200 francs par mois pour un appartement de 4 pièces de 80 m<sup>2</sup>.

La Présidence, la secrétaire générale, ainsi que l'ensemble des administrateurs de l'ARMOUP s'engagent chaque année avec conviction et énergie pour porter la voix de notre association et défendre les intérêts de nos membres lors de manifestations diverses.

## Auprès de ses membres

L'ARMOUP a apporté son soutien financier à l'initiative genevoise *Pour + de logements en coopérative*, portée par le Groupement des coopératives genevoises. Cette démarche vise à inscrire dans la loi cantonale un seuil minimal de 10 % de logements en coopérative au sein du parc immobilier genevois. À noter que 40 % des coopératives membres du Groupement sont également affiliées à l'ARMOUP. Cette initiative a remporté un franc succès lors des votations du 28 septembre.

Face à des exigences toujours plus élevées – qu'elles soient légales, financières ou techniques – l'ARMOUP a renforcé son centre de compétences en nouant de nouveaux partenariats stratégiques avec des experts reconnus des secteurs de la construction, de la finance et du logement d'utilité publique.

Ses membres bénéficient désormais de l'expertise d'IRBIS Consulting, spécialisée dans l'assistance au maître d'ouvrage, de Debt Pilot, expert en analyse financière, ainsi que de Florian Failloubaz, ancien directeur du logement du canton de Vaud et spécialiste reconnu du logement d'utilité publique.

## Auprès des pouvoirs publics

Dans le cadre de la table ronde vaudoise consacrée à la pénurie de logements, l'ARMOUP a pris une part active au groupe de travail *Communication*. Cet atelier avait pour objectif de stimuler la réflexion autour des enjeux de densification et de croissance, d'analyser les pratiques de communication liées aux projets de quartier – en identifiant tant les réussites que les échecs – et de proposer de nouvelles approches pour mieux faire comprendre les enjeux de la production de logements.

Par ailleurs, l'ARMOUP a participé à la commission d'attribution dans le cadre de l'appel d'offres destiné aux investisseurs pour la deuxième étape du projet des Plaines-du-Loup.

# Une visibilité renforcée

## Forums immobiliers

### Real Estate meeting

Le 3 avril, en marge de la Journée romande du développement, l'ARMOUP a partagé son expertise sur les défis actuels et le potentiel des coopératives de développement face à la pénurie croissante de logements en Suisse romande.

### Forum immobilier *Le Temps*

La Suisse est-elle à l'étroit? Et quelles pistes pour le futur? C'était le thème du *Forum immobilier du Temps* le 5 juin au Capitole Cinémathèque suisse à Lausanne, auquel la secrétaire générale était invitée à participer pour parler des coopératives comme solutions alternatives, aux côtés de Jean-Charles Dumonthay, directeur de la SCHG et membre de notre Comité, et Laurent Guidetti, architecte.

## Médias

Au-delà des frontières, le modèle coopératif helvétique suscite un intérêt croissant. Thomas Füller, journaliste au *New York Times*, a notamment consacré un article aux coopératives d'habitation en Suisse romande, avec un focus particulier sur Lausanne, après avoir échangé avec la secrétaire générale de l'ARMOUP.

À Vieuxseux, la Coopérative d'habitation Genève a diffusé en direct, au mois de juin, la fête des habitants, enrichie d'une dizaine d'émissions thématiques, notamment consacrées au mouvement coopératif. L'ARMOUP a été invitée à y prendre la parole. Cet événement a bénéficié d'une diffusion sur l'ensemble des télévisions du canton.

À l'automne, Isabelle del Rizzo a contribué au journal *Contact* de la SCHG avec un article mettant en lumière les atouts du modèle coopératif.

Elle a également été l'invitée d'Edouard Clerc dans un podcast consacré aux coopératives d'habitation comme réponse durable à la crise du logement.



Soirée d'information sur les financements le 15 septembre (de gauche à droite: Loïc Ecoffey de la BAS, Isabelle del Rizzo, Michaël Jaquet de Debt Pilot, et Sébastien Roduit de la BCV)



Forum immobilier Le Temps

### Rencontre franco-suisse

L'ARMOUP a également accueilli Isabelle Rey-Lefebvre, ancienne journaliste au Monde et auteure de l'ouvrage *Halte à la spéculation sur nos logements*, ainsi que plusieurs acteurs lyonnais venus s'inspirer du modèle suisse de logement d'utilité publique.

Ces différentes actions illustrent la reconnaissance croissante de l'ARMOUP comme un acteur incontournable et légitime dans le domaine du logement d'utilité publique.

L'association a également participé aux événements suivants :

- Conférences des Associations régionales ;
- Assemblée des délégués de coopératives d'habitation Suisse ;
- Forum national de coopératives d'habitation Suisse ;
- Forum du logement fribourgeois ;
- Journées suisses du Logement organisées par l'Office fédéral du logement ;
- Assemblées générales de nos membres
- Rencontres avec les groupements cantonaux de MOUP
- Portes ouvertes de réalisations de nos membres

## The New York Times

### A 'Third Way' Between Buying or Renting? Swiss Co-ops Say They've Found It.

Nonprofits are offering cut-price apartments as a way of combating the housing affordability crisis.

Article du New York Times



# Socomhas & revue Habitation

## Bilan éditorial 2025

En 2025, les quatre numéros de la revue *Habitation* ont proposé une lecture approfondie et complémentaire des grands enjeux liés au logement d'utilité publique en Suisse. À travers des analyses, des retours d'expériences et des prises de position, la revue a confirmé son rôle de plateforme de référence pour les acteurs du secteur.

## Accélérer la transition énergétique

Le premier numéro met en lumière l'urgence d'accélérer la transition énergétique dans le secteur du bâtiment, en lien avec les évolutions législatives et les objectifs climatiques. Il aborde notamment les enjeux de financement du logement d'utilité publique, le rôle structurant d'instruments tels que la Centrale d'émission CCL, ainsi que des initiatives concrètes en matière de réemploi et de construction circulaire. Des innovations technologiques, comme les alternatives au ciment développées en Suisse, illustrent les transformations en cours vers un modèle plus durable.

## Gouvernance, carbone et engagement public

Le deuxième numéro traite des outils et des dynamiques permettant d'inscrire le logement dans une trajectoire durable. La question du budget carbone est abordée comme levier structurant pour la planification. Le numéro met également en avant des expériences innovantes de développement de quartiers, ainsi que le rôle croissant des collectivités publiques face à la pénurie de logements abordables. L'engagement des communes, notamment à travers des réseaux comme l'ARMOUP, y apparaît comme un facteur clé.

## Rôle des communes et évolution des coopératives

Le troisième numéro se concentre sur le rôle central des communes dans les politiques du logement, tant au niveau stratégique qu'opérationnel. Il met en évidence l'évolution des modèles de gouvernance au sein des coopératives d'habitation, confrontées à une demande croissante et à des enjeux de professionnalisation. Ces transformations illustrent la capacité du secteur à s'adapter tout en préservant ses valeurs fondatrices.

## Qualité de vie et aménagement du cadre bâti

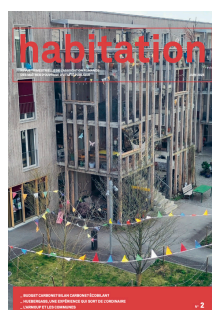
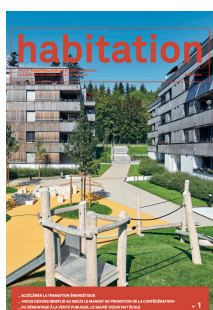
Le dernier numéro élargit la réflexion à la qualité de vie dans les quartiers. Il souligne l'importance croissante des espaces extérieurs, des aménagements paysagers et des infrastructures contribuant au bien-être des habitants. Les enjeux liés au foncier et à la planification territoriale sont également abordés, à travers des politiques publiques ambitieuses. Enfin, une réflexion plus large sur l'évolution du pouvoir d'achat vient compléter cette approche en replaçant le logement dans son contexte économique global.

À travers ses quatre éditions, la revue *Habitation* a, en 2025, couvert de manière cohérente les principaux défis du secteur : transition énergétique, accès au logement, gouvernance, qualité du cadre de vie et mutations économiques. Elle contribue ainsi à nourrir le débat et à accompagner les acteurs publics et privés dans l'évolution des pratiques en matière d'habitat.

## Gabriel Winkler

Président Socomhas

Vous pouvez commander des archives de la revue à CHF 5.- / numéro + frais de port jusqu'à épuisement des stocks :  
tél 021 648 39 00 ou  
info@armoup.ch



# Présentation des comptes et budget

## Comptes ARMOUP 2025

Les comptes de l'exercice appellent les commentaires suivants :

- Les frais des organes de l'association sont inférieurs de CHF 10'369 au montant du budget. Une révision du règlement des défraiements a permis de mieux maîtriser l'évolution de cette charge.
- Les charges salariales sont également inférieures au budget, de CHF 3'063. L'évolution de l'indice des prix à la consommation a été plus basse que prévue.
- Les frais d'études et travaux externes comprennent une participation de CHF 4'331 aux frais de stage de Mme Jessica Da Costa, ainsi qu'un don de CHF 3'000 au Groupement des Coopératives d'Habitation de Genève pour soutenir son initiative *Pour plus de logements en coopérative*.
- Les cours de formation ont engendré une charge nette de CHF 2'740. La soirée d'information du 15.9.2025 sur le financement, sans finance d'inscription, a coûté CHF 2'513. Le cours du 18.11.2025 sur les marchés publics a enregistré une recette de CHF 2'100 et une dépense de CHF 2'327, soit une légère perte de CHF 227.
- Le poste « consultation et marketing » prévoyait des charges de CHF 1'000 et des recettes de CHF 10'000, pour un bénéfice escompté de CHF 9'000. Les comptes montrent une différence négative de CHF 10'815 avec le budget, soit une perte de CHF 1'815. L'explication se trouve dans le coût de la nouvelle brochure Armoup ainsi que dans l'achat de dérouleurs visuels pour nos sponsors.
- Les cours à modules montrent un bénéfice de CHF 16'714, après attribution d'une provision de CHF 18'000 pour la session d'examens prévue début 2026. Le bénéfice obtenu est en amélioration de CHF 10'714 par rapport au montant du budget. Une augmentation du nombre d'inscriptions aux cours justifie cette différence.
- Le site internet a engendré un dépassement de budget de CHF 4'904. Notons qu'une dépense de CHF 4'273 non prévue au budget, pour notre participation au coût « Rebrand » WBG, en est la principale explication.
- La JRCLUP se solde par un bénéfice net de CHF 5'091, alors que le budget prévoyait une perte de CHF 5'000. Cette amélioration de CHF 10'091 provient de la diminution des frais (- CHF 9'441) ainsi qu'une augmentation des inscriptions payantes (+ CHF 650).
- Le produit net des cotisations montre une progression de CHF 13'173 par rapport au budget. L'augmentation du nombre de logements explique cette évolution. Rappelons que le produit des cotisations comprend l'augmentation de CHF 4 / logement, dont CHF 2 / logement pour WBG, appliquée dès le 1er janvier 2025.
- Le montant de l'indemnité WBG est en augmentation de CHF 13'625 par rapport au budget. Une somme de CHF 12'000 reçue du fonds de solidarité pour notre projet « Communication » est comprise dans ce montant.
- Les contributions des sponsors et membres de soutien s'élèvent à CHF 81'292, en augmentation des CHF 24'292 prévus au budget.
- Un nouveau poste « Contribution de solidarité Romandie », créé à la suite de l'augmentation des cotisations, a permis d'engranger la somme de CHF 19'389.

L'exercice 2025 présente un excédent de produits de CHF 96'798. Ce résultat a permis d'attribuer CHF 19'389 au « Fonds de solidarité Romandie », et CHF 70'700 au « Fonds de réserve générale ».

Le bénéfice net de CHF 6'709.05 est porté en augmentation du Capital, celui-ci présentant un solde de CHF 85'469.68 au 31.12.2025.

# Comptes 2025

## Bilan

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Actif</b>		
<b>Actifs circulants</b>		
Caisse	51.25	413.40
Postfinance	124 896.52	184 084.35
Banque Cler	390 441.87	390 160.76
Paypal, c/c	0.00	1 599.88
AFC, impôt anticipé à récupérer	1 309.04	955.34
Débiteurs	43 400.15	46 335.15
Actifs transitoires	7 500.00	14 342.60
Sous-total	567 598.83	637 891.48
<b>Actifs immobilisés</b>		
Titres et autres placements	41 564.00	39 962.00
Mobilier de bureau	1.00	1.00
Informatique & machines de bureau	1.00	1.00
Sous-total	41 566.00	39 964.00
<b>Total de l'Actif</b>	<b>609 164.83</b>	677 855.48
<b>Passif</b>		
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		
Créanciers	13 921.65	170 358.10
Passifs transitoires	18 000.00	27 052.25
Sous-total	31 921.65	197 410.35
<b>Capitaux propres</b>		
Capital au 1er janvier	78 760.63	81 722.55
Perte / Bénéfice de l'exercice	6 709.05	- 2 961.92
Capital au 31 décembre	85 469.68	78 760.63
<b>Fonds de réserves</b>		
Réserve générale	229 986.60	159 286.60
Publication revue Habitation	93 207.40	93 207.40
Études diverses	10 398.50	10 398.50
Mobilier, matériel informatique	48 027.55	48 027.55
Promotion	24 878.60	24 878.60
Formation	21 156.35	21 156.35
Site internet	10 729.50	10 729.50
Fonds pour projets des membres	34 000.00	34 000.00
Fonds de solidarité Romandie	19 389.00	—
Sous-total	491 773.50	401 684.50
<b>Total du Passif</b>	<b>609 164.83</b>	677 855.48

## Compte de Résultat

2025

2024

### Produits

Cotisations des membres	468 830.00	327 520.00
Indemnités WBG Schweiz	132 625.15	144 845.15
Recettes JRCLUP	19 650.00	18 800.00
Consultations, marketing	8 670.00	10 814.93
Produits cours de formation divers	2 100.00	4 500.00
Produits formation, cours à modules	51 679.50	15 603.50
Produits consultations CCL	6 000.00	6 000.00
Administration revue Habitation	32 400.00	32 100.00
Produits divers	590.35	248.89
Contribution Membres - soutien / Sponsors	81 292.50	64 760.00
Contribution de solidarité Romandie	19 389.00	—
Intérêts et produits des placements / +value s/titres	2 660.74	2 969.02
Remboursement d'impôts	464.55	—
<b>Total des produits</b>	<b>826 351.79</b>	<b>628 161.49</b>

### Charges

Cotisation à WBG Schweiz	226 657.25	155 352.50
Charges de personnel	257 724.50	256 767.30
Déplacements secrétaire générale	6 212.80	6 226.00
Frais des organes de la section	99 631.25	116 374.00
Loyer	22 744.30	22 229.30
Frais de bureau	22 726.47	18 549.10
Études diverses, travaux externes	8 043.10	20 219.700
Frais consultations, marketing	10 485.30	12 865.50
Frais cours de formation / Colloques	4 840.10	2 819.15
Frais formation, cours à modules	34 965.90	22 153.20
Contribution revue Habitation	6 000.00	—
«Comm» ARMOUP via revue Habitation	—	1 380.00
Site internet	7 904.00	7 259.60
Visites et voyages d'étude	2 005.40	950.00
Frais généraux divers	2 339.65	1 971.07
Charges JRCLUP	14 559.32	18 720.85
Perte sur débiteurs / Moins - value sur titres	—	332.84
Impôts	2 714.40	6 048.85
<b>Total des charges</b>	<b>729 553.74</b>	<b>670 218.96</b>

Résultat intermédiaire	96 798.05	-42 057.47
Prélèvements sur fonds de réserve*	-90 089.00	39 095.55

<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>6 709.05</b>	<b>-2 961.92</b>
-----------------------------------	-----------------	------------------

\* Détails dans l'annexe

# Budget 2025

	Budget 2026	Comptes 2025	Budget 2025
<b>Produits</b>			
Cotisations des membres	472 000.00	468 830.00	439 000.00
Indemnités WBG Schweiz	121 000.00	132 625.15	119 000.00
Consultations, marketing	10 000.00	8 670.00	10 000.00
Produits cours de formation divers	5 000.00	2 100.00	5 000.00
Produits formation, cours à modules	16 000.00	51 679.50	36 000.00
CCL (représentation romande)	6 000.00	6 000.00	6 000.00
Administration revue Habitation	31 500.00	32 400.00	31 500.00
Produits divers	100.00	1 054.90	100.00
Contribution Membre - soutien / Sponsors	66 000.00	81 292.50	57 000.00
Contribution solidarité Romandie	10 000.00	19 389.00	0.00
Recettes JRCLUP	20 000.00	19 650.00	19 000.00
Intérêts et produits des placements/+values s/titres	2 000.00	2 660.74	0.00
<b>Total des produits</b>	<b>759 600.00</b>	826 351.79	722 600.00
<b>Charges</b>			
Cotisation à WBG Schweiz	226 000.00	226 657.25	210 000.00
Charges de personnel	368 000.00	257 724.50	260 000.00
Déplacements secrétaire générale	7 200.00	6 212.80	7 200.00
Frais des organes de la section	103 000.00	99 631.25	110 000.00
Loyer	23 000.00	22 744.30	23 000.00
Frais de bureau	20 000.00	22 726.47	20 000.00
Etudes diverses, travaux externes	3 600.00	8 043.10	500.00
Frais cours de formation / Colloques	5 000.00	4 840.10	5 000.00
Frais consultations, marketing	3 000.00	10 485.30	1 000.00
Frais formation, cours à modules	22 000.00	34 965.90	30 000.00
Revue Habitation - contribution de base	6 000.00	6 000.00	6 000.00
Revue Habitation – articles rédactionnels	10 000.00	—	1 500.00
Sites internet	7 000.00	7 904.00	3 000.00
Visites et voyages d'étude	2 500.00	2 005.40	2 500.00
Frais généraux divers	2 000.00	2 339.65	2 000.00
Charges JRCLUP	16 000.00	14 559.32	24 000.00
Impôts	6 000.00	2 714.40	4 000.00
<b>Total des charges</b>	<b>830 300.00</b>	729 553.74	709 700.00
Résultat intermédiaire	-70 700.00	96 798.05	12 900.00
Dissolution de provisions – fonds réserve générale	—	-90 089.00	—
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>-70 700.00</b>	6 709.05	12 900.00

# Annexe aux comptes

## Base de la présentation des comptes

Notre association n'est pas soumise à des normes comptables spécifiques. Les comptes répondent aux exigences du CO.

## Principes d'évaluation

Les actifs figurent au bilan à leur valeur d'acquisition ou au cours en vigueur au 31.12.2025, si ce dernier est inférieur. Les passifs sont évalués à leur valeur nominale.

## Nom et raison sociale

Le siège de l'Association romande des maîtres d'ouvrage d'utilité publique (ARMOUP) est à Lausanne. Elle dépend de la fédération des maîtres d'ouvrage d'utilité publique *coopératives d'habitation Suisse* dont le siège est à Zurich, inscrite au registre du commerce.

## Emplois

L'association emploie 2 collaboratrices, représentant 1,5 EPT et une stagiaire à 80% du 1er septembre au 31.12.

## Actifs immobilisés

Détail des titres et autres placements: CHF 41'564:

1. Compte 1400: Valeur au bilan: CHF 5'000.–
  - CHF 1'400.– Logis Suisse AG, 140 actions au valeur nominale de CHF 10.–
  - CHF 3'600.– parts sociales, HBG-CCH Coopérative de cautionnement hypothécaire, Zürich
2. Actions: compte 1417
  - CHF 6'564.– N Basilea Pharmaceutica SA, 120 actions; cours CHF 54.70 au 31.12.2025. Valeur d'acquisition: CHF 9'360.
3. Parts / obligations:
  - CHF 30'000.– nominative obligations à 3% Kraftwerke Linth-Limmern AG, 2012–2052

## Créanciers et passifs transitoires

Le total cumulé de CHF 31'921.65 comprend notamment la cotisation LPP 12/2025 de CHF 4'316.20 payée à la Caisse de pension de la Ville de Zurich le 26.01.2026. La différence de CHF 27'605.45 est composée de créanciers divers pour CHF 9'605.45, réglés dans leur totalité à la date de la révision des comptes et des passifs transitoires pour un total de CHF 18'000.–

## Résultat et Réserves

Le résultat brut de l'exercice montre un excédent de produits de CHF 96'798.05. Le trésorier propose, au Comité et à l'Assemblée générale, les attributions suivantes aux fonds de réserve:

- Réserve générale<sup>1</sup>: CHF 70'700.–
- Fonds de solidarité Romandie<sup>2</sup>: CHF 19'389.–

<sup>1</sup> Montant correspondant au dépassement du budget 2026, suite à l'engagement de Mme Jessica Da Costa, chargée de communication, en vue de dynamiser la présence de l'Armoup sur les réseaux sociaux, de moderniser notre image et de reprendre le poste de Mme Gueissaz à son départ à la retraite début 2027.

<sup>2</sup> Montant correspondant aux dons de nos membres en 2026.

Après attributions, le résultat net de l'exercice se monte à CHF 6'709.05, que le trésorier propose de porter en augmentation du compte Capital, qui se montera dès lors à CHF 85'469.68 au 31.12.2025.

# Rapport des vérificatrices des comptes

Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs,

En notre qualité de membres de la commission de vérification des comptes de l'association, nous avons vérifié, en date du 13 mars 2026, les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2025, (bilan, compte de résultat).

Selon notre appréciation

- Le bilan et le compte de résultat concordent avec la comptabilité.
- La comptabilité est tenue avec exactitude et soin.

Le résultat brut de l'exercice montre un excédent de produits de CHF 96'798.05. Selon la proposition faite par le trésorier et approuvée par les vérificatrices des comptes, le résultat de l'exercice est réparti comme suit:

- CHF 70'700.– à la réserve «générale»
- CHF 19'389.– au Fonds de solidarité Romandie.

Après attributions, le résultat net de l'exercice se monte à CHF 6'709.05 qu'il est proposé de porter en augmentation du compte capital qui se montera, dès lors, à CHF 85'469.68 au 31.12.2025.

Nous adressons nos sincères remerciements à Madame Martine Gueissaz pour l'exactitude et l'excellente tenue des comptes et sa disponibilité pour répondre à nos questions.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

En conclusion de ce qui précède, nous vous invitons, Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs, à adopter les comptes de l'exercice 2025 tels qu'ils vous ont été présentés, et à donner décharge au bureau de l'association romande et à l'organe de contrôle.

Les vérificatrices

**Rose-Marie Bart**

**Rosetta Epifani**

Lausanne, le 13 mars 2026

# Outils de financement en faveur des MOUP romands: chiffres 2025

Avec le soutien de la Confédération, la faîtière coopératives d'habitation Suisse administre à titre fiduciaire, pour nos membres, la Centrale d'émission pour la construction de logements (CCL) et la Coopérative de cautionnement hypothécaire (CCH).

Elle gère également un Fonds de roulement, alimenté par des moyens mis à disposition par la Confédération, ainsi que deux fondations: le Fonds de solidarité et Solinvest, alimentées par des contributions bénévoles des membres de la fédération.

## Centrale d'émission pour la construction de logements – CCL

### Emprunts en 2025

en Romandie:		en Suisse
<u>18'500'000.-</u>	7%	<u>258'300'000.-</u>

### Volume d'emprunts au 31.12.2025

en Romandie:		en Suisse:
<u>697'900'000.-</u>	18%	<u>4'100'300'000.-</u>

## Fonds de roulement

### Prêts en 2025

en Romandie:		en Suisse:
<u>27'660'000.-</u>	40%	<u>68'920'000.-</u>

### Prêts en cours au 31.12.2025

en Romandie:		en Suisse:
<u>165'486'056.-</u>	45%	<u>367'277'478.-</u>

## Prêts du Fonds de roulement: Programme Spécial 2021–2025 (compris dans les chiffres du Fonds de roulement)

### Prêts en 2025

en Romandie:		en Suisse:
<u>19'050'000.-</u>	42%	<u>45'480'000.-</u>

### Prêts en cours au 31.12.2025

en Romandie:		en Suisse:
<u>19'052'180.-</u>	37%	<u>51'919'370.-</u>

## Fondation Fonds de solidarité

### Prêts en 2025

en Romandie:		en Suisse:
<u>620'000.-</u>	12%	<u>4'970'000.-</u>

### Prêts en cours au 31.12.2025

en Romandie:		en Suisse:
<u>8'060'310.-</u>	20%	<u>40'264'318.-</u>

## Fondation Solinvest

### Participations-relais en 2025

en Romandie:		en Suisse:
<u>0.-</u>		<u>210'000.-</u>

### En cours au 31.12.2025

en Romandie:		en Suisse:
<u>965'000.-</u>	36%	<u>2'670'000.-</u>

Les contributions volontaires des membres romands au fonds de solidarité s'élèvent en 2025 à 186'048.-, soit 17% du total des contributions en Suisse de 1'094'239.-

# Remerciements

La Présidente, le Bureau, le Comité et le secrétariat remercient tous les acteurs qui s'engagent pour l'association romande et la Fédération faïtière coopératives d'habitation Suisse. Ils remercient également toutes les personnes qui œuvrent et militent en faveur du logement d'utilité publique en Suisse romande et qui participent aux activités de notre association régionale.

La Présidente, le Bureau et le Comité remercient également les membres de notre association pour leur contribution au nouveau Fonds de solidarité Romandie, et leur engagement permanent à la cause de l'habitat abordable pour tous.

Nos remerciements s'adressent enfin à tous nos partenaires: l'Office fédéral du logement, les services et offices cantonaux romands du logement, la Fédération coopératives d'habitation Suisse, les responsables des revues *Habitation* et *Wohnen*, la CCL, la CCH et nos partenaires à la direction des Fonds de roulement et du Fonds de Solidarité, ainsi qu'à nos sponsors et à tous les acteurs du logement d'utilité publique pour leur précieuse collaboration tout au long de l'année écoulée.

Au nom du Comité de l'Association romande des maîtres d'ouvrage d'utilité publique,

La Présidente  
**Fabienne Abetel**

La secrétaire générale  
**Isabelle del Rizzo**

Lausanne, avril 2026



Des membres ARMOUP lors de la visite de la coopérative Huebergass à Bern

## Plus forts grâce à nos sponsors

Les entreprises-partenaires de l'ARMOUP permettent à notre association d'accomplir chaque jour sa mission et de développer de nouveaux projets. Le Comité les remercie pour leur précieux soutien et la confiance témoignée à notre égard. L'association encourage l'ensemble de ses membres à contacter ces entreprises-partenaires pour toutes demandes d'offres ou de soumissions.



**BANQUE  
ALTERNATIVE**  
SUISSE

 **REALIFT**  
a s c e n s e u r s



 **PIZZERA POLETTI**



 **PRECISION  
CUISINE**

 **eeproperty**

**mobility**

  
**AS CARRELAGE**

**KWC**

**ELTOP** ENTREPRISE GÉNÉRALE  
D'ÉLECTRICITÉ

 **lavorent**

**groupe e**

 **irbis**

**ECCO2**  
building intelligence



 **Energies  
Score**

 **WSS**

**Quorum**  
Software

  
**MAULINI**  
MAÎTRE  
CONSTRUCTEUR

# Liste membres romands

## Vaud

Société coopérative **d'Ailleurs**, 1800 Vevey  
Société coopérative d'habitation **Arc-en-Ciel**, 1001 Lausanne  
Société coopérative d'habitation **Au Milieu d'Ecoteaux**, 1612 Ecoteaux  
Société coopérative d'habitation **B612**, 1005 Lausanne  
Société coopérative d'habitation **Les Balcons du Léman**, 1025 Saint-Sulpice  
Société coopérative d'habitation **La Baraka**, 1040 Echallens  
**Bâtir ABC SA**, 1002 Lausanne  
Société Coopérative **Bâtir Groupé**, 1091 Grandvaux  
Fondation **Les Baumettes**, 1020 Renens  
Société coopérative d'habitation **Bellerive**, 1032 Romanel-s/Lausanne  
Société coopérative de construction et d'habitation **Le Bled**, 1018 Lausanne  
Société coopérative d'habitation **Boscoop**, 1814 La Tour-de-Peilz  
Société coopérative d'habitation **C-Arts-Ouches**, 1018 Lausanne  
Société coopérative Immobilière **La Capite**, 1110 Morges  
Coopérative **CCRLC**, 1260 Nyon  
Société coopérative d'habitation **Charmontey**, 1800 Vevey  
Société coopérative d'habitation **Charmontey B**, 1800 Vevey  
Société coopérative d'habitation **La Chaumière**, 1147 Montricher  
Société coopérative d'habitation de **Chavannes-Renens**, 1022 Chavannes-Renens  
Coopérative d'habitation des **Cheminots d'Yverdon-les-Bains**, 1400 Yverdon-les-Bains  
Société coopérative d'habitation des **Cheminots de la Riviera**, 1814 La Tour-de-Peilz  
Société coopérative d'habitation des **Cheminots de Renens**, 1020 Renens  
Société coopérative d'habitation **Le Chêne**, 1260 Nyon  
Coopérative d'habitation des employés du rail **CHER**, 1007 Lausanne  
Société coopérative Immobilière **CIPEF**, 1022 Chavannes-près-Renens  
Coopérative d'utilité publique **Cité Derrière**, 1001 Lausanne  
Société coopérative d'habitation **Cité des Philosophes Morges**, 1110 Morges  
Société coopérative Immobilière **Cité Joie**, 1004 Lausanne  
Coopérative du logement **CLE – Epalinges**, 1066 Epalinges  
**CLL** Coopérative du Logement Lutry, 1000 Lausanne 18  
Société Coopérative de l'habitat associatif **CoDHA**, 1205 Genève  
Société coopérative d'habitation **Codhava**, 1374 Corcelles-s/Chavornay

Société coopérative d'habitation du Chablais – **Cohacha**, 1880 Bex  
Société coopérative d'habitation **Le Collectif des Martines**, 1052 Le Mont-s/Lausanne  
Société coopérative de construction et d'habitation **Les Coloriés**, 1616 Attalens  
Société coopérative d'habitation **Les Communs**, 1006 Lausanne  
Société coopérative d'habitation **CoopCoop**, 1020 Renens  
Coopérative de logements **Coopelia**, 1001 Lausanne  
Coopérative pour le développement Foncier **CSDF**, 1001 Lausanne  
Société coopérative d'habitation **De Sales**, 1820 Montreux  
Société coopérative d'habitation **La Demeure Vermeille**, 1804 Corsier-sur-Vevey  
Société coopérative d'habitation **DomaHabitare**, 1450 Ste-Croix  
Société coopérative de construction et d'habitation **Ecopolis**, 1018 Lausanne  
Société coopérative d'habitation **Ecorces**, 1004 Lausanne  
Société coopérative d'habitation **L'Eglantine**, 1110 Morges  
Société coopérative d'habitation **Les Estudiantines**, 1001 Lausanne  
Fondation lausannoise pour la construction de logements – **FLCL**, 1007 Lausanne  
Société coopérative d'habitation **Gais Logis**, 1260 Nyon  
Société coopérative d'habitation **Gilamont-Village**, 1800 Vevey  
Société coopérative d'habitation **Les Glycines, Chavannes-p/Renens**, 1022 Chavannes-p/Renens  
Société coopérative d'habitation **Grand Tétrás**, 1006 Lausanne  
Société coopérative d'habitation **Harivest**, 1009 Pully  
Société coopérative d'habitation **I6**, 1005 Lausanne  
Société coopérative d'habitation **Ida Schertenleib**, 1018 Lausanne  
Société coopérative d'habitation **Ifolia**, 1004 Lausanne  
SI **Le Jardin des Désertes SA**, Pully / 1003 Lausanne  
Société coopérative d'habitation **Les Jardins de la Paix**, 1808 Les Monts-de-Corsier  
Société coopérative d'habitation **Jordils-Moulins**, 1084 Carrouge/VD  
Société coopérative d'habitation Lausanne – **SCHL**, 1018 Lausanne  
Société coopérative immobilière **Logacop**, 1000 Lausanne 18  
Société coopérative d'habitation **Logement Idéal**, 1009 Pully  
Société coopérative d'habitation **LOOP**, 1003 Lausanne  
**LSR Logement Social Romand SA**, 1018 Lausanne  
Société coopérative de construction et d'habitation **La Maison d'Ici**, 1400 Yverdon-les-Bains

Société coopérative **La Maison Familiale**, 1008 Prilly  
Société coopérative immobilière **La Maison Ouvrière**, 1002 Lausanne  
**La Maison Ouvrière C SA**, 1002 Lausanne  
**La Maison Ouvrière D SA**, 1002 Lausanne  
**La Maison Ouvrière E SA**, 1002 Lausanne  
**La Maison Ouvrière S SA**, 1002 Lausanne  
Société coopérative Immobilière **La Messagère**, 1400 Yverdon-les-Bains  
Société coopérative d'habitant-e-s **La Meute**, 1018 Lausanne  
Société coopérative d'habitation Montreux – **SCHàM**, 1815 Clarens  
Société coopérative d'habitation **Morges**, 1110 Morges  
Société coopérative de construction et d'habitation **Moul2**, 1407 Bioley-Magnoux  
Société coopérative d'habitation **Nouveau Comté**, 1660 Château-d'Oex  
Société coopérative d'habitation **Ô 12illes**, 1607 Les Thioleyres  
Société Coopérative **Osons!**, 1554 Rossens  
Société coopérative d'habitation de **l'Ouest – SCHO – MixAge**, 1020 Renens  
Société coopérative d'habitation **La Paix**, 1260 Nyon  
Société coopérative d'habitation **Le Parlement des chouettes**, 1004 Lausanne  
Fondation **Parloca Vaud**, 1001 Lausanne  
Société coopérative d'habitation **Perce-Neige**, 1145 Bière  
Société Coopérative Immobilière du **Personnel Fédéral d'Aigle**, 1860 Aigle  
Société coopérative d'habitation du **Personnel Fédéral de Vevey**, 1800 Vevey  
Coopérative d'habitation des **Cheminots Le Pradex**, 1028 Préverenges  
Société coopérative d'habitation **La Prairie**, 1530 Payerne  
Société coopérative d'habitation **Le Praz-Amiet**, 1322 Croy  
Société coopérative d'utilité publique **Primavesta**, 1001 Lausanne  
Fondation **Pro Habitat – Lausanne**, 1018 Lausanne  
Société coopérative d'habitation de **Pully**, 1001 Lausanne  
Société coopérative d'habitation **QAP Coopérative**, 1860 Aigle  
Société coopérative d'habitation **RE-CO**, 1007 Lausanne  
Société coopérative d'habitation **Renens et agglomération**, 1020 Renens  
**Renens-Pierrettes SA**, 1020 Renens  
Société coopérative d'habitation de **Rolle**, 1180 Rolle  
Fondation **Ruth et Friedrich Grohe**, 1347 Le Sentier

Société coopérative d'habitation **Les Savoies**, 1580 Oleyres  
Société coopérative d'habitation de Montreux(**SCHaM**), 1815 Clarens  
Société coopérative d'habitation Lausanne – **SCHL**, 1018 Lausanne  
**SCHS – Société coopérative de l'habitat social – Vaud**, 1003 Lausanne  
**Société coopérative immobilière Lavey-Village**, 1680 Romont  
Société coopérative d'habitation **Unia**, 1001 Lausanne  
Coopérative d'habitation **La Valsainte**, 1800 Vevey  
Société coopérative d'habitation **La Venoge**, 1027 Lonay  
Société coopérative d'habitation **Verger 32**, 1315 La Sarraz  
Société coopérative d'habitation **WSS – la coopérative de développement**, 1003 Lausanne  
Fondation **Yverdonnoise pour le logement**, 1401 Yverdon-les-Bains  
Société coopérative d'habitation **Yvonand**, 1462 Yvonand

## Genève

Société coopérative d'habitation **15 – 15 bis des Gares**, 1201 Genève  
Société coopérative d'habitation **Les Ailes**, 1216 Cointrin  
Société coopérative **Archipel**, 1205 Genève  
Société coopérative d'habitation **Artamis des Rois**, 1211 Genève 6  
Société coopérative de constr. et d'habitation **B 22**, 1211 Genève 1  
Coopérative d'habitation écoresponsable **La Bistoquette**, 1228 Plan-les-Ouates  
Société coopérative d'habitation **Cantaralda**, 1232 Confignon  
Société coopérative d'habitation **Chatpin**, 1227 Carouge  
Société coopérative d'habitation des **Cheminots de Genève**, 1203 Genève  
**CIGUE**, 1205 Genève  
Société coopérative d'habitation **Cité Derrière – Carouge**, 1211 Genève 13  
Société coopérative d'habitation **Cité Derrière – Eidgenots 21**, 1211 Genève 13  
Société coopérative d'habitation **Cité Derrière – Meyrin 280**, 1211 Genève 13  
Société coopérative d'habitation **Cité Derrière – Terroux 5**, 1211 Genève 13  
Société Coopérative **CO2P L71**, 1203 Genève  
Société Coopérative de l'habitat associatif **CoDHA**, 1205 Genève  
Société coopérative d'habitation **Collectives**, 1233 Bernex  
Société coopérative **Cooplog-Gavard**, 1211 Genève 6  
Société coopérative **Cooplog-Soubeyran**, 1211 Genève 6  
Société coopérative d'habitation **Copimob Caroline 12**, 1211 Genève 6

Société coopérative d'habitation **Copimmob Esplanade / Petit-Senn**, 1211 Genève 26

Société coopérative pour la promotion du logement – **Coprolo**, 1203 Genève

Société coopérative d'habitation **Cosy-L**, 1207 Genève

Coopérative d'habitation **Emphytehome 13**, 1201 Genève

Société coopérative d'habitation **Equilibre**, 1217 Meyrin

Fondation logements personnes âgées **FLPAI**, 1203 Genève

Société coopérative d'habitation **FOMHAB**, 1211 Genève 28

**FPLC** – Fondation pour la promotion du logement, 1212 Grand-Lancy

**FPLM** – Fondation privée pour des logements à loyers modérés, 1227 Acacias

Fondation pour une Résidence Universitaire Internationale **FRUI**, 1202 Genève

Fondation univ. logement des étudiants **FULE**, 1206 Genève

Société coopérative d'habitation **Galaxie**, 1219 Châtelaine

Société coopérative d'habitation Genève – **SCHG**, 1211 Genève 28

Sté coopérative particip. d'habit. et de constr. **Géné'Z**, 1290 Versoix

Société coopérative d'habitation **des Grottes**, 1201 Genève

Société coopérative d'habitation **L'Habrik**, 1202 Genève

Société coopérative d'habitation **Harmonie**, 1228 Plan-les-Ouates

Société coopérative d'habitation **Huit et demi**, 1233 Bernex

Coopérative d'habitation **INTI**, 1232 Confignon

Société coopérative d'habitation **Le Jet d'Eau, Genève**, 1202 Genève

Société coopérative d'habitation **Les Joyeux Logis**, 1211 Genève 8

Société coopérative d'habitation **Lasco**, 1208 Genève

Société Coopérative d'habitation du **Léman**, 1217 Meyrin

Société coopérative d'habitation **Lully II**, 1233 Bernex

Société coopérative de construction et d'habitation **Lyon-Délices**, 1211 Genève 2

Société coopérative d'habitation **Maison Neuve, Genève**, 1233 Bernex

Société coopérative d'habitation **La Mangrove**, 1204 Genève

Société coopérative d'habitation **mpf-prim**, 1201 Genève

Société coopérative d'habitation **Onex-Jardin**, 1207 Genève

Société coopérative d'habitation de l' **Ouverture**, 1244 Choulex

Coopérative participative d'habitation **Oxymore**, 1227 Carouge

Société coopérative **Polygones**, 1217 Meyrin

Société coopérative d'habitation **Pré-Colomb**, 1201 Genève

Société coopérative d'habitation **Quercus**, 1243 Presinge

Société coopérative **La Rencontre**, 1201 Genève

Coopérative d'habitation **Rhone-Arve**, 1211 Genève 8

Coopérative d'habitation **La Ruche**, 1211 Genève 28

Société coopérative d'habitation **Rue des Rois**, 1211 Genève 6

SCHS – **Société coopérative pour l'habitat social – Loëx (Genève)**, 1211 Genève 3

Société coopérative d'habitation **Totem**, 1203 Genève

Sté coopérative d'habitation **U V**, 1202 Genève

Société coopérative d'habitation **Unilogis**, 1209 Genève

Société coopérative d'habitation **Urbanus**, 2842 Rossemaison

Société coopérative d'habitation **Le Verger de Champlog-Marbriers**, 1211 Genève 2

Fondation de la **Ville de Genève pour le logement social**, 1202 Genève

Fondation immobilière de la **Ville d'Onex**, 1213 Onex

Société coopérative d'habitation **La Voie Creuse, Lancy**, 1211 Genève 2

Coopérative d'habitation **Les Voirets**, 1201 Genève

Sté coopérative d'habitation **Voisinage**, 1217 Meyrin

---

### Neuchâtel

**Alfen SA**, 2000 Neuchâtel

Société coopérative d'habitation **Arc-en-Ciel**, 1001 Lausanne

Fondation **Asile agricole de La Brévine**, 2406 La Brévine

Coopérative d'habitation des **Cheminots de Neuchâtel**, 2000 Neuchâtel

Fondation **Chez Nous**, 2068 Hauterive

Société coopérative Immobilière **Cité des Mélièzes**, 2301 La Chaux-de-Fonds

**Coloma**, 2074 Marin-Epagnier

Société coopérative **La coopérative d'en face**, 2000 Neuchâtel

Société coopérative de construction et d'habitation **Le Corbusier**, 2301 La Chaux-de-Fonds

Société coopérative d'habitation **du Damier**, 2300 La Chaux-de-Fonds

Société coopérative d'habitation **L'Entre-Côte**, 2000 Neuchâtel

Fondation en faveur des adultes en difficultés sociales – **FADS**, 2300 La Chaux-de-Fonds

Fondation des établissements cantonaux pour personnes âgées – **FECPA**, 2000 Neuchâtel

Société coopérative d'habitation de **Fleurier**, 2114 Fleurier

Société coopérative d'habitation **La Foisonnante**, 2300 La Chaux-de-Fonds

**Fondation de l'ancien Hôpital de la Béroche**, 2024 St-Aubin

Société coopérative de construction et d'habitation **des Hautes Herbes**, 2072 St-Blaise

Société coopérative d'habitation **Les Héliotropes**, 2053 Cernier

Fondation du **Home Dubied**, 2108 Couvet

Société coopérative d'habitation **Laco**, 2034 Peseux

Coopérative d'immeuble **Malpierres 11**, 2400 Le Locle

Société coopérative d'habitation **Mon Logis**, 2000 Neuchâtel

Fondation **Rencontre, La Chaux-de-Fonds**, 2301 La Chaux-de-Fonds

Société coopérative d'habitation **La Renouelle**, 2301 La Chaux-de-Fonds

Société coopérative d'habitation **Les Rocailles**, 2002 Neuchâtel

Coopérative d'habitation **Rocher 12**, 2300 La Chaux-de-Fonds

Société coopérative de **La Tourbière**, 2300 La Chaux-de-Fonds

---

### Fribourg

Fondation **Apartis**, 1700 Fribourg

Société coopérative d'habitation **Berscho**, 1700 Fribourg

Société coopérative d'habitation **Champ des Fontaines**, 1752 Villars-s/Glâne

Société coopérative Immobilière **CLEVA, Lavey**, 1680 Romont

Société coopérative d'habitation **Cofonpart**, 1762 Givisiez

Société coopérative d'habitation **Les Colombettes, Bulle**, 1666 Grandvillard

Société coopérative Immobilière **La Condémine, Bulle**, 1684 Mézières

Société coopérative d'habitation **Ecolieux Gruyère**, 1630 Bulle

Société coopérative d'habitation **Estalogis Estavayer**, 1473 Font

Société coopérative immobilière **Le Glaney**, 1680 Romont

Société coopérative **L.I.F.E.**, 1700 Fribourg

Coopérative d'habitation **Maison Neuve**, 1753 Matran

Société coopérative d'habitation **La Neyruzienne**, 1740 Neyruz

Fondation **Parloca Fribourg**, 1680 Romont

Société coopérative d'habitation **Petrichor**, 1733 Treyvaux

Fondation **Pra Bastian**, 1726 Farnagny-le-Grand

Société immobilière **Pré Fleuri-Villars-sous-Mont SA**, 1667 Enney

Société coopérative d'habitation du **Quartier de l'Auge**, 1700 Fribourg

Société coopérative d'habitation **Résidence Le Trèfle à Quatre**, 1566 St-Aubin

Société coopérative Immobilière **La Solidarité**, 1701 Fribourg

Société coopérative immobilière **Solidarité–Schoenberg**, 1701 Fribourg

Société coopérative immobilière **Solidarité–Jura A-B-C**, 1701 Fribourg

Fondation de la **Ville de Fribourg en faveur du logement**, 1700 Fribourg

---

### Jura & Berne

Fondation à l'**Orée des Chênes**, 2933 Dampheux

**Adapart SA**, 2350 Saignelégier

Société coopérative **Le Bateau Jaune**, 2350 Saignelégier

Fondation **Clair-Logis**, 2740 Moutier

Société coopérative d'habitation **L'EauBerge**, 2863 Undervelier

Société coopérative **Jurassienne d'habitation**, 2800 Delémont

Société coopérative Le Noirmont (**CHN**), 2340 Le Noirmont

Société coopérative de construction et d'habitation **Porrentruy 2001**, 2900 Porrentruy

Société coopérative de construction **Pro Familial**, 2800 Delémont

Société coopérative **Résidence Clos Bidaine, Alle**, 2900 Porrentruy

Société immobilière **Ronde Planche SA**, 2345 Les Breuleux

Société coopérative immobilière de **Saignelégier**, 2350 Saignelégier

Société coopérative d'habitation **Terrajoie**, 2947 Charmoille/JU

Société coopérative de construction **Touslogis, Moutier**, 2800 Delémont

Fondation **La Valletaine**, 2952 Cornol

Société coopérative d'habitation **Les Voisins**, 2852 Courtételle

---

### Valais

Fondation **L'Artisane Nouvelle**, 1870 Monthey

Société coopérative d'habitation **La Collective conviviale – Le Cocon, Sion**, 1661 Le Paquier

Société coopérative de logements **L'Envol**, 1950 Sion

SCH **La Félicité**, 1907 Saxon

Fondation **Investis-Toit**, 1920 Martigny

Fondation **Mon Foyer**, 1951 Sion

Société coopérative d'habitation **des Moulins**, 1913 Saillon

Fondation **Partenaire Logement**, 1950 Sion

---

### Avec logements sur Suisse romande

**Graphis Bau-und Wohngenossenschaft**, 3014 Berne

**Logis Suisse AG**, 8004 Zurich

**Solilogis AG**, 8032 Zurich



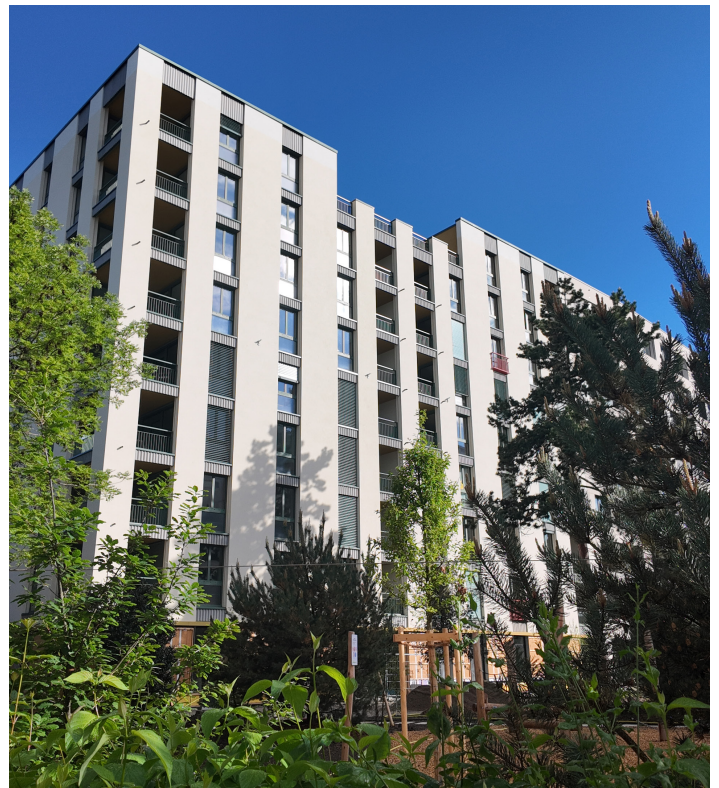
SCHL, Boisy: Façade rénovée  
Photo: SCHL



Cité Derrière, Les Valérianes à Gryon  
Photo: Adrien Barakat



C-Arts-Ouches, Rue Élixa-Serment 2b, Lausanne  
Photo: agence Muto



SCHG, Edouard-Rod 6  
Photo: SCHG

info@armoup.ch  
021 648 39 00

Rue Germaine-Ernst 12  
1018 Lausanne

armoup.ch

