



wohnbaugenossenschaften schweiz
verband der gemeinnützigen wohnbauträger
coopératives d'habitation Suisse
fédération des maîtres d'ouvrage d'utilité publique



Geschäftsbericht 2014
Rapport annuel 2014



2014 war für Wohnbaugenossenschaften Schweiz eine Art Übergangsjahr. Nach einer Zeit, in der sich der Verband stärker mit sich selbst beschäftigte, um sich für die Zukunft zu rüsten, ist die Geschäftsstelle nun reorganisiert und die Rollen zwischen dem Dachverband und den Regionalverbänden sind neu verteilt. Auch sind die Aufgaben der verbandseigenen Instrumente Solidaritätsfonds und Solinvest klarer formuliert und definiert. Flankierend steht den Mitgliedern und Regionalverbänden ein Topf zur Finanzierung von Projekten zur Verfügung, der bereits in erfreulichem Mass genutzt wird.

Den Hintergrund bildet die einstimmig beschlossene Erhöhung des Mitgliederbeitrags an der Sommer-DV 2014. Den Delegierten danke ich an dieser Stelle noch einmal ganz fest dafür. Ziel der Massnahmen ist es, den Mitgliedern mehr Nutzen zu bringen und schliesslich die Branche zu kräftigen. Damit wird der Hauptzweck des Verbandes unterstützt, den Anteil an gemeinnützigen Wohnungen am Gesamtbestand zu halten und wo möglich zu erhöhen. Das wichtigste Mittel dafür ist – getreu unserer eigenen Geschichte – die Hilfe zur Selbsthilfe.

Um dies zu erreichen, muss sich der Verband vertiefter in die politische Debatte einbringen. Dafür wurde neu die Stelle für Politik und Grundlagen geschaffen. Anfang 2015 ist es gelungen, die Bürgerschaft des Bundes zugunsten der EGW durchs Parlament zu bringen. Weil der Rahmenkredit für den Fonds de Roulement bald erschöpft ist, gilt es zu versuchen, einen neuen durchzusetzen. Im Weiteren unterstützt der Verband

das Zustandekommen der Volksinitiative «Mehr bezahlbare Wohnungen» des Schweizerischen Mieterinnen- und Mieterverbands (SMV), wenn sie lanciert wird. Die Sache ist im Interesse der Wohnbaugenossenschaften und kann andere unserer Anliegen befördern, sei es ein Vorkaufsrecht für Gemeinden oder die Öffnung bundeseigener Areale für gemeinnütziges Wohnen.

Im vergangenen Jahr organisierte der Regionalverband Romandie gemeinsam mit der Geschäftsstelle des Dachverbands das erste Regionalforum des gemeinnützigen Wohnungsbaus. Rund 200 Teilnehmende und interessante Referate verhalfen dem Anlass zum verdienten Erfolg. Das Forum in Fribourg brachte die neue Arbeitsteilung zwischen Dachverband und Regionalverbänden gut zum Ausdruck. Am 25. September 2015 folgt wieder ein grosses Forum der ganzen Branche in Luzern, bevor im Folgejahr der Regionalverband Bern-Solothurn zusammen mit dem Dachverband vermutlich in Biel, an der Sprachgrenze, das zweite Regionalforum durchführt. Gerne erwarten wir viele Genossenschaftlerinnen und Genossenschaftler an diesen Veranstaltungen.

2014 hat sich viel bewegt bei Wohnbaugenossenschaften Schweiz. Nicht zuletzt ist es der Geschäftsstelle gelungen, nach einer sehr anspruchsvollen Zeit erstmals wieder mit einem positiven Jahresergebnis abzuschliessen. Es ist mir wichtig, allen Beteilig-

ten herzlich zu danken, seien sie in einer Genossenschaft, in einem Regionalverband, auf der Geschäftsstelle, im Vorstand oder in einem der weiteren Gremien tätig. Alle wirken wir gemeinsam mit und letztlich ist es die Gesamtheit des Geleisteten, die den Verband und den gemeinnützigen Wohnungsbau weiterbringt. In diesem Sinne möchten wir auch das Bildkonzept dieses Geschäftsberichts den verschiedenen Formen der Mitwirkung in Baugenossenschaften widmen*.

Vielen Dank für Ihr Engagement – und auf ein ebenso aktives und erfolgreiches 2015!

Louis Schelbert
Nationalrat / Verbandspräsident

* Die Bildstrecke zeigt, wie sich Genossenschaftsmitglieder in ihrem Wohnumfeld einbringen können: Sei es in einer kleinen Baugenossenschaft, wo in der Waschküche im intimen Rahmen diskutiert wird (Genossenschaft Stickerei Neubach, Chur) oder an der Generalversammlung im vollen Saal des Zürcher Volkshauses (Familienheim-Genossenschaft Zürich), am Workshop zum Thema Partizipation (Allgemeine Baugenossenschaft Zürich) oder bei den Vorbereitungen zum Sommerfest (Genossenschaft Via Felsenau, Bern).

Titelbild: Genossenschaft Via Felsenau, Bern

2014 fut pour coopératives d'habitation Suisse une sorte d'année transitoire. Après une certaine période où la fédération s'est occupée plus intensément d'elle-même afin de s'armer pour l'avenir, le secrétariat central est maintenant réorganisé, et une nouvelle répartition des rôles existe entre la faïtière et les associations régionales. Les tâches des instruments propres à la fédération que sont le Fonds de solidarité et Solinvest sont également formulées et définies plus clairement. Les membres et les associations régionales ont à leur disposition, en appui, une source de financement de projets qui a déjà été mise à profit de manière réjouissante.

La base de ce financement est constituée par l'augmentation de la contribution de membre, décidée à l'unanimité lors de l'assemblée générale d'été 2014. Je tiens à adresser ici, une fois encore, tous mes remerciements aux délégués pour ce soutien. Le but des mesures est d'être encore plus utile aux membres et, finalement, de consolider la branche. Ainsi est favorisé le but principal de la fédération, à savoir de maintenir la part des logements d'utilité publique dans l'ensemble du parc, et de l'augmenter là où cela s'avère possible. Le principal moyen à cet effet – et nous restons en cela fidèles à notre propre histoire – réside dans l'entraide.

Afin d'y parvenir, la fédération doit s'impliquer plus activement dans les débats politiques. C'est pourquoi le poste « Politique et fondements » a été créé récemment. Au début 2015, nous avons réussi à faire passer auprès du Parlement la cause du cau-

tionnement de la Confédération en faveur de la CCL. Parce que le crédit-cadre du Fonds de roulement est bientôt épuisé, il s'agit de tenter d'en mettre un nouveau sur les rails. En outre, la fédération soutient l'aboutissement de l'initiative populaire de l'Association Suisse des locataires (ASLO-CA) pour « Davantage de logements abordables », au cas où cette association la lancerait effectivement. Cet objet est dans l'intérêt des coopératives d'habitation et peut notamment favoriser l'aboutissement de nos combats, que ce soit sous la forme d'un droit de préemption des communes ou l'ouverture à l'habitat d'utilité publique de zones qui sont propriété d'entités proches de la Confédération.

En 2014, l'association régionale de Romandie a organisé avec le secrétariat central de l'association faïtière le premier forum régional de l'habitat d'utilité publique. Près de 200 participants ainsi que des exposés intéressants ont contribué au succès mérité de la manifestation. Le forum à Fribourg a bien mis en évidence la nouvelle répartition du travail entre la faïtière et les associations régionales. Le 25 septembre 2015 aura lieu à nouveau un grand forum de toute la branche à Lucerne avant que, l'année suivante, l'association régionale Berne-Soleure n'organise le deuxième forum régional avec la faïtière, probablement à Bienne, à la frontière linguistique. Nous attendons avec plaisir de nombreux membres de coopératives à ces manifestations.

En 2014, beaucoup s'est passé chez coopératives d'habitation Suisse. Et, résultat non des moindres, le secrétariat central est parvenu, après une période très exigeante, à retrouver pour la première fois un exercice annuel positif. Il me tient à cœur d'adresser ici mes vifs remerciements à tous les intéressés, que ce soit au sein d'une coopérative, d'une association régionale, du secrétariat central, du comité ou de l'un des autres organes. Nous coopérons tous ensemble et finalement, c'est le travail fourni dans sa globalité qui fait avancer la fédération et l'habitat d'utilité publique. Dans cet esprit, nous aimerions également consacrer le concept visuel de ce rapport aux diverses formes de la collaboration dans les coopératives de construction*.

Un grand merci pour votre engagement et que 2015 présente le même élan dans l'action et le succès!

Louis Schelbert
Conseiller national/Président de la fédération

*La galerie de photos montre comment les membres de coopératives peuvent s'impliquer dans leur contexte de logement: que ce soit dans une petite coopérative de construction, où l'on discute dans le cadre intime de la buanderie (Coopérative Stickerei Neubach, Coire) ou lors de l'assemblée générale dans la salle comble de la maison du peuple de Zurich (Familienheim-Genossenschaft Zürich), lors du workshop sur le thème de la participation (Allgemeine Baugenossenschaft Zürich) ou à l'occasion des préparatifs de la fête estivale (Coopérative Via Felsenau, Berne)

Page de titre: Coopérative Via Felsenau, Berne

Neue Gesichter

Bereits im Vorjahr hatte Wohnbaugenossenschaften Schweiz seine politische Arbeit intensiviert. 2014 ging der Verband noch einen Schritt weiter und schuf eine neue Stelle «Politik & Grundlagen». Wir freuen uns sehr, dass wir mit Lea Gerber dafür eine qualifizierte Fachfrau gefunden haben. Sie stiess im Mai zum Team und erarbeitete bereits eine Reihe von Grundlagenmaterialien und politischen Stellungnahmen. Ausserdem baute sie ein Kontaktnetz auf, engagierte sich für die Verankerung des gemeinnützigen Wohnungsbaus in der Raumplanung und unterstützte das politische Lobbying für die EGW- und Fondsde-Roulement-Rahmenkredite.

Veränderungen gab es auch im Rechtsdienst: Michael Schlumpf hatte die einmalige Chance, eine Anwaltskanzlei zu übernehmen und verliess leider die Geschäftsstelle im Februar 2014. Als Ersatz konnten wir bis zum Frühjahr 2015 Fabiano Marchica engagieren. Ab Mitte 2015 wird der Rechtsdienst mit verstärkten Ressourcen von insgesamt 140 Stellenprozenten unserer Mitgliedern zur Verfügung stehen.



Lea Gerber



Fabiano Marchica

Nouveaux visages

L'année précédente déjà, coopératives d'habitation Suisse avait intensifié son travail politique. En 2014, la fédération a fait un pas de plus en créant un nouveau poste « Politique et fondements ». Nous sommes très heureux d'avoir trouvé en Lea Gerber une professionnelle qualifiée. Elle est entrée dans l'équipe en mai et a déjà préparé toute une série de documents de base et de prises de position politiques. En outre, elle a mis sur pied un réseau de contacts, s'est engagée pour l'ancrage de l'habitat d'utilité publique dans l'aménagement du territoire et a appuyé l'action

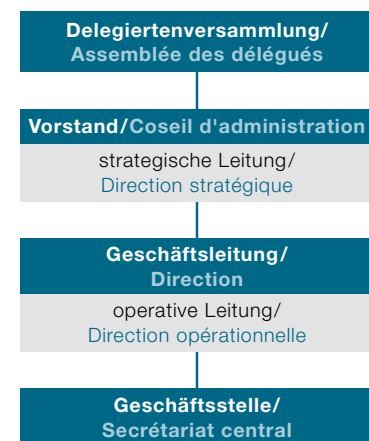
de lobbying politique pour les crédits-cadres de la CCL et du Fonds de roulement.

Il y a également eu des changements au sein du service juridique : Michael Schlumpf a eu la chance unique de reprendre une étude d'avocat et a donc malheureusement quitté le secrétariat central en février 2014. En remplacement, nous avons pu engager Fabiano Marchica jusqu'au printemps 2015. Dès la mi-2015, le service juridique sera à disposition de nos membres avec des ressources consolidées, représentant en tout 1,4 postes à plein temps.

Spannendes Wahljahr

Im Juni wählten die Delegierten den Präsidenten und den Vorstand einmütig für eine weitere Amtsperiode wieder. Auch die Mitglieder der Fondskommission des Fonds de Roulement wurden im Amt bestätigt. Rochaden gab es bei den Delegierten: Bernard Virchaux trat als Vizepräsident der Delegiertenversammlung die Nachfolge von Margrit Spörri an. Neu zur Delegiertenversammlung stiessen Georges Baehler (Romandie), Franz Baumann (Schaffhausen), Daniel Blumer (Bern-Solothurn), Martin Geilinger (Winterthur), Thomas Hardegger (Zürich), Jennifer Molnar (Nordwestschweiz), Jörg Rickenbacher (Nordwestschweiz), Tilman Rösler (Bern-Solothurn), Christoph Rusch (Ostschweiz), Andreas Sisti (Nordwestschweiz), Ursula Solenthaler (Zürich) und Thomas Zogg (Ostschweiz). Als neue Ersatzdelegierte gewählt wurden Hanspeter Bischofberger (Schaffhausen), Désirée Cuttat (Zürich), Jérôme Gaberell (Zürich), Andy Kammermann (Zürich), Hans-Rudolf Koblet (Winterthur), Philippe Meyer (Romandie), Christian Müller (Romandie), Erich Wegmann (Winterthur) und Manuela Widmer (Zürich). Im November stand die Wahl des Stiftungsrats Solinvest an: Hier rückte Ruedi Schoch für Salome Zimmermann nach.

Ab 2017 will der Verband die Wahlen für alle Verbandsstellen gleichzeitig durchführen, weshalb es in der Übergangszeit zu kürzeren Wahlperioden kommt.



Passionnante année électorale

En juin, les délégués ont élu à l'unanimité le président et le comité de la fédération pour une nouvelle période de fonction. Les membres de la commission du Fonds

de roulement ont également été confirmés dans leur mandat. Il y a eu des rocadef parmi les délégués: Bernard Virchaux a pris la succession de Margrit Spörri en qualité de vice-président de l'assemblée des délégués. Sont nouveaux au sein de cette assemblée Georges Baehler (Romandie), Franz Baumann (Schaffhouse), Daniel Blumer (Berne-Soleure), Martin Geilinger (Winterthur), Thomas Hardegger (Zurich), Jennifer Molnar (Nord-ouest), Jörg Rickenbacher (Nord-ouest), Tilman Rösler (Berne-Soleure), Christoph Rusch (Suisse orientale), Andreas Sisti (Nord-ouest), Ursula Solenthaler (Zurich) et Thomas Zogg (Suisse orientale). Les délégués suppléants suivants ont été élus: Hanspeter Bischofberger (Schaffhouse), Désirée Cuttat (Zurich), Jérôme Gaberell (Zurich), Andy Kammermann (Zurich), Hans-Rudolf Koblet (Winterthur), Philippe Meyer (Romandie), Christian Müller (Romandie), Erich Wegmann (Winterthur) et Manuela Widmer (Zurich). En novembre a eu lieu l'élection du conseil de fondation de Solinvest: là, Ruedi Schoch a remplacé Salome Zimmermann.

Dès 2017, la fédération entend exécuter simultanément les élections de tous ses organes, raison pour laquelle durant la phase transitoire, les périodes de mandat seront plus brèves.

Grosser Vertrauensbeweis

Um den Marktanteil des gemeinnützigen Wohnungsbaus zu halten oder gar zu steigern, müssen sich der Dachverband und die Regionalverbände weiterentwickeln. Wohnbaugenossenschaften Schweiz begann deshalb schon vor einiger Zeit, seine Aktivitäten zu verstärken und schuf neue Stellen für Politik und Öffentlichkeitsarbeit. Ausserdem lancierten wir neue Projekte und erweiterten unser Weiterbildungs- und Eventangebot. Auch verschiedene Regionalverbände bauten professionelle Strukturen auf oder aus.

Dafür benötigten der Dachverband und die Regionalverbände mehr Mittel. Die Delegierten stimmten deshalb im Juni zu, den Mitgliederbeitrag von vier auf fünf Franken pro Wohnung zu erhöhen. Seit 1975 hatte der Verband den Beitrag lediglich der Teuerung angepasst, in dieser Zeit aber seine Leistungen stark ausgebaut.



Insofern ist die Erhöhung zweifellos angemessen. Dennoch ist es nicht selbstverständlich, dass die Delegierten dem Antrag des Vorstands einstimmig folgten. Herzlichen Dank für das dem Verband auf diese Weise entgegengebrachte Vertrauen!

Rund zwei Drittel der zusätzlichen Einnahmen werden an die Regionalverbände fliessen: Sie können diese für den Aufbau von Geschäftsstellen, Förderstellen und Lokalgruppen oder für die Entwicklung von Projekten einsetzen.



1-2: DV vom Juni 2014 AD, juin 2014

Strategische Schwerpunkte

Wie sich der Verband die Weiterentwicklung konkret vorstellt, legte der Vorstand an seiner Herbstretrete fest. Verbandsdirektor Urs Hauser stellte fünf Schwerpunkte vor, die Wohnbaugenossenschaften Schweiz in den nächsten Jahren verfolgt:

1. Steigerung des Marktanteils
2. Erhöhung des Bekanntheitsgrads
3. Verbesserung der politischen Rahmenbedingungen
4. Stärkung der Verantwortlichen
5. Schaffung von Mehrwerten für die Bewohnenden

Zu jedem Schwerpunkt definierte der Verband verschiedene Ziele und Entwicklungslinien sowie konkrete Massnahmen.

Priorités stratégiques

Le comité a défini lors de sa retraite d'automne la façon dont la fédération voit la poursuite de son développement. Le directeur de la fédération, Urs Hauser, a présenté cinq priorités que coopératives d'habitation Suisse suivra au cours des prochaines années:

1. Augmentation de la part de marché
2. Accroissement du degré de notoriété
3. Amélioration des conditions-cadres politiques
4. Renforcement des responsables
5. Création de plus-values pour les membres des coopératives

Pour chaque priorité, la fédération a défini différents objectifs et lignes de développement ainsi que des mesures concrètes.

Grand témoignage de confiance

Afin de maintenir la part de marché des maîtres d'ouvrage d'utilité publique, voire de l'augmenter, la faïtière et les associations régionales doivent poursuivre leur développement. Coopératives d'habitation Suisse a commencé il y a quelque temps déjà à intensifier ses activités et à créer un nouveau poste pour la politique et le travail de relations publiques. En outre, nous avons lancé de nouveaux projets et élargi notre offre en matière de formation continue et d'événements. Certaines associations régionales ont également mis sur pied ou étendu des structures professionnelles.

En contrepartie, tant la faïtière que les associations régionales ont besoin de moyens supplémentaires. C'est pourquoi les délégués ont approuvé en juin la proposition d'augmenter la contribution de membre de quatre à cinq francs par logement. Depuis 1975, la fédération n'a fait qu'adapter la contribution au renchérissement alors que pendant ce temps-là, elle étendait largement ses prestations. Dans cette mesure, l'augmentation est sans nul doute appropriée. Cependant, il n'allait pas de soi que les délégués suivent la proposition du comité à l'unanimité. Un grand merci pour la confiance accordée de cette manière à la fédération!

Près des deux tiers des recettes supplémentaires reviendront aux associations régionales: celles-ci peuvent les engager dans la mise sur pied de secrétariats, de bureaux d'information et de groupes locaux, ou pour le développement de projets.



Urs Hauser

Erfolgreiche Premieren

Im Eventbereich konnte der Verband gleich zwei Premieren feiern: Ein Meilenstein war das erste Regionalforum des gemeinnützigen Wohnungsbaus in Fribourg. Neu organisiert der Verband nur noch alle zwei Jahre ein nationales Forum in Luzern. In den Zwischenjahren ist das Forum in verschiedenen Regionen der Schweiz zu Gast. Der Auftakt in der Romandie war ein Erfolg: 200 Teilnehmer aus der ganzen Schweiz folgten der Einladung von «Armoup» nach Fribourg und schätzten den Austausch über den Röstigraben hinweg.

Eine ganz neue Veranstaltungsreihe lancierte Wohnbaugenossenschaften Schweiz mit «expert+»: Diese widmet sich dem Thema Wohnen im Alter und richtet sich an Fachleute, Verantwortliche und Betroffene. Der erste expert+-Fachtreff fand im Juni in Bülach mit einer Besichtigung der Mehrgenerationensiedlung «Soligänter» der Baugenossenschaft Gstück statt. 2015 organisiert der Verband eine nationale expert+-Fachtagung zum Thema «Wohnen mit Demenz».

Premières couronnées de succès

Dans le domaine des événements, la fédération a été en mesure de fêter deux premières: un jalon important fut le premier forum régional de l'habitat d'utilité publique à Fribourg. Le forum national n'est désormais organisé que tous les deux ans à Lucerne. Durant l'année intermédiaire, le forum sera invité dans diverses régions de Suisse. La première en Romandie fut un succès: 200 participants venus de toute la Suisse ont répondu à l'invitation – lancée par «Armoup» – de se rendre à Fribourg et ont apprécié l'échange au-delà de la barrière de rösti.

Coopératives d'habitation Suisse a lancé une toute nouvelle série de manifestations avec «expert+»: celle-ci se consacre au thème de l'habitat à l'âge de la vieillesse et s'adresse à des professionnels, des responsables et des intéressés. La première rencontre de professionnels expert+ a eu lieu en juin à Bülach, avec une visite du quartier multigénérationnel «Soligänter», de la coopérative de construction Gstück. En 2015, la fédération organise une rencontre de professionnels expert+ sur le thème de la démence.



1-3: 1. Regionalforum in Fribourg
Forum régional à Fribourg

4: Expert+-Fachtreff in der Siedlung Soligänter, Bülach
Rencontre de professionnels expert+ au quartier Soligänter, Bülach

Innovative Projekte

Im Vorjahr hatte der Verband einen «Ideen-zirkel» ins Leben gerufen. 2014 wurde nun bereits eine Reihe von Projekten entwickelt:

- Der Regionalverband Zürich erstellte eine Online-Plattform. Die «Plattform Genossenschaften» zeigt anhand von zukunftsweisenden Genossenschaftsprojekten innovative Prozesse auf und bietet eine Veranstaltungsreihe zum Thema.
- Der Regionalverband Ostschweiz führte bei seinen Mitgliedern eine Umfrage durch. Die Erkenntnis: Es braucht einen Motor, der Projekte anschiebt. Die Idee von Motorengefässen wird deshalb mit einem Pilotprojekt «Genossenschaft der Genossenschaften» umgesetzt.
- Eine nationale Arbeitsgruppe erarbeitete ein Projektkonzept «Genossenschaften machen Schule», mit Aktivitäten und Bildungsangeboten für Berufsschulen.
- Eine Arbeitsgruppe aus dem Regionalverband Bern-Solothurn entwickelt eine Handlungsanleitung für Architekturwettbewerbe von gemeinnützigen Bauträgern.
- Der Regionalverband Winterthur und der

Dachverband sind ausserdem daran, Informationsunterlagen für private Land- und Liegenschaftsbesitzer zu konzipieren.



Projets innovants

L'année précédente, la fédération avait créé un «laboratoire d'idées». En 2014, l'on a déjà mis en œuvre toute une série de projets:

- L'association régionale de Zurich a créé une «Plate-forme coopératives». La plate-forme en ligne montre des processus innovants à l'appui de projets de coo-

Drei Babys und eine Küche

Und zum Schluss erfreuliche Neuigkeiten aus der Geschäftsstelle:

In unserem Team durften wir uns 2014 gleich über dreifachen Kindersegen freuen. Im Mai kam die vierte Tochter von Rebecca Omoregie (Vizedirektorin) zur Welt, im Juli der zweite Sohn von Myriam Vorburger (Rechtsdienst) und im September die zweite Tochter von Sandra Boillod (Finanzen). Dank dem grossen Einsatz des ganzen Teams konnten die Mutterschaftsurlaube gut überbrückt werden. Waren die Abwesenheiten doch am einen oder anderen Ort spürbar, so danken wir an dieser Stelle fürs Verständnis. Wir freuen uns, 2015 wieder in voller Besetzung arbeiten zu können, und wünschen den Familien und Babys alles Gute!

Mit dem Neuzuwachs haben die Angestellten der Geschäftsstelle insgesamt 31 Kinder. Der Verband setzt sich dafür ein, dass die Mitarbeitenden Familie und Berufstätigkeit vereinbaren können: mit Teilzeitleistungen auf allen Hierarchiestufen, flexiblen Arbeitszeitmodellen und einem fortschrittlichen Personalrecht.

Eine weitere «Geburt» war im Frühsommer vollbracht: Die Umbauarbeiten in den Büroräumlichkeiten und der Einbau unserer neuen Küche. Für die Pausen und für die Bewirtung von Gästen steht nun eine moderne offene Küche mit Kaffeebar zur Verfügung.



Trois bébés et une cuisine

Et pour terminer, des nouvelles internes réjouissantes du secrétariat central:

Nous avons eu le plaisir d'apprendre en 2014, au sein de notre équipe, la venue au monde de trois enfants. En mai est née la quatrième fille de Rebecca Omoregie (vice-directrice) et en juillet, ce fut le tour du deuxième fils de Myriam Vorburger (service juridique), alors qu'en septembre Sandra Boillod (finances) donnait naissance à sa deuxième fille. Grâce au grand engagement de toute l'équipe, il a été possible de bien maîtriser les absences pendant les congés de maternité. Mais si ceci avait dû malgré tout se ressentir auprès de nos membres, nous les remercions ici pour leur compréhension. Nous nous réjouissons de pouvoir travailler à nouveau au complet en 2015, et

pératives prometteurs et organise tout un lot de manifestations sur le sujet.

- L'association régionale de Suisse orientale a effectué une enquête auprès de ses membres. Le résultat: il faut un moteur pour lancer des projets. L'idée de créer des «éléments-cadres moteurs» a donc été mise en œuvre en Suisse orientale et à Winterthur, sous la forme d'un projet pilote intitulé «Coopérative des coopératives».
- Un groupe de travail national a mis au point un concept de projet dénommé «Les coopératives font école», contenant des activités et des offres de formation pour écoles professionnelles.
- Un groupe de travail de l'association régionale Berne-Soleure établit des «Instructions pour concours d'architecture de maîtres d'ouvrage d'utilité publique».
- L'association régionale de Winterthur et la faitière préparent de surcroît des documents d'information à l'attention de propriétaires privés de terrains et d'immeubles.

nous formulons nos meilleurs vœux pour les familles et les bébés!

Avec ces nouvelles arrivées, les employés du secrétariat central ont, tous ensemble, 31 enfants. La fédération met tout en œuvre pour que les collaborateurs puissent concilier vie de famille et activité professionnelle: par des postes à temps partiel à tous les degrés hiérarchiques, des modèles flexibles de temps de travail et un droit du personnel progressiste.

Nous avons assisté à une autre «naissance» au début de l'été: les travaux de transformation dans les locaux administratifs et l'aménagement de notre nouvelle cuisine. Nous avons maintenant à disposition, pour les pauses et pour recevoir nos hôtes, une cuisine ouverte moderne, avec bar à café.



838 965
FRANKEN/FRANCS

spendeten die Schweizer Wohnbaugenossenschaften im Jahr 2014 für die Stiftung Solidaritätsfonds und unterstützten damit den preisgünstigen genossenschaftlichen Wohnungsbau.
ont été versés en 2014 à titre de contributions volontaires par les coopératives d'habitation suisses à la Fondation du Fonds de solidarité; elles ont ainsi soutenu la construction de logements de coopératives à loyer et prix modérés.

275 000
FRANKEN
FRANCS

gewährte die Stiftung Solinvest in Form von Überbrückungsbeteiligungen an zwei Mitglieder.
telle est la somme accordée par la Fondation Solinvest sous forme de participations transitoires à deux membres.



28
MITARBEITENDE
COLLABORATEURS

beschäftigen der Dachverband und die Regionalverbände insgesamt, und zwar mit total 1860 Stellenprozenten. Allein in der Geschäftsstelle des Dachverbands in Zürich sind 16 Mitarbeitende angestellt. Sie leisten gesamthaft ein Pensum von 1140 Stellenprozenten.
en tout s'occupent de l'association faîtière et des associations régionales, ce qui représente en fait 18,60 postes à plein temps. Pour le seul secrétariat central de la faîtière à Zurich, 16 collaborateurs sont engagés. Ils fournissent en tout l'équivalent de 11,40 postes à plein temps.



28
PROZENT
POUR CENT

der Darlehenssumme des Fonds de Roulement und des Solidaritätsfonds beziehungsweise 18 neue Darlehen erhielten Wohnbauträger in der Romandie.
de la somme des prêts du Fonds de roulement et du Fonds de solidarité représentant 18 nouveaux prêts sont allés aux maîtres d'ouvrage de Suisse romande.

9 REGIONAL-
VERBÄNDE

ASSOCIATIONS
RÉGIONALES

schliessen die Mitglieder von Wohnbaugenossenschaften Schweiz in den Kantonen zusammen.
réunissent les membres de coopératives d'habitation Suisse dans les cantons.

1106
MITGLIEDER
MEMBRES

zählt Wohnbaugenossenschaften Schweiz, namentlich gemeinnützige Wohnbaugenossenschaften und Stiftungen. Dazu kommen knapp 250 Fördermitglieder sowie 19 assoziierte Mitglieder, die unsere Verbandsziele unterstützen.
sont affiliés à coopératives d'habitation Suisse, notamment des coopératives d'habitation et fondations d'utilité publique. A cela s'ajoutent plus de 250 membres de soutien et 19 membres associés qui nous aident à atteindre les buts de la fédération.



49
VERANSTALTUNGEN
MANIFESTATIONS

führte Wohnbaugenossenschaften Schweiz 2014 im Rahmen seines Weiterbildungsprogramms durch. Dazu kamen Kurse und Besichtigungen der Regionalverbände.
ont été organisées par coopératives d'habitation Suisse en 2014 dans le cadre de son programme de formation continue. A cela se sont ajoutés des cours et visites organisées par les associations régionales.

69 681 400
FRANKEN/FRANCS

gewährte Wohnbaugenossenschaften Schweiz 2014 an neuen Darlehen aus dem Fonds de Roulement (41 Darlehen) und aus dem Solidaritätsfonds (17 Darlehen).
est le montant accordé par coopératives d'habitation Suisse en 2014 sous la forme de nouveaux prêts au débit du Fonds de roulement (41 prêts) et du Fonds de solidarité (17 prêts).

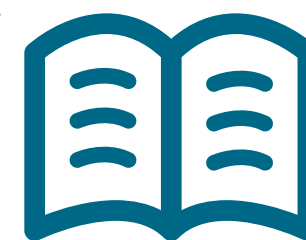
4 773 307*
FRANKEN/
FRANCS

beträgt die Bilanzsumme des Dachverbands und der Regionalverbände.
telle est la somme figurant au bilan de la faîtière et des associations régionales.

3500
EXEMPLARE
EXEMPLAIRES

beträgt die Auflage der Zeitschrift *Habitation* in der Romandie.
c'est le nombre de numéros de la revue *Habitation* pour la Suisse romande.

*Basis zur Bilanzsumme Regionalverbände: Geschäftsberichte 2013
*Base pour le total du bilan associations régionales: Rapport annuel 2013



10 588
EXEMPLARE
EXEMPLAIRES

der Zeitschrift *Wohnen* gibt Wohnbaugenossenschaften Schweiz zehnmal pro Jahr heraus.
de la revue *Wohnen* sont édités dix fois par an par coopératives d'habitation Suisse.

256 713 696
FRANKEN/FRANCS

verwaltete Wohnbaugenossenschaften Schweiz an Darlehen per Ende Jahr. Das sind insgesamt 379 Hypotheken für den gemeinnützigen Wohnungsbau.
étaient gérés en fin d'année par coopératives d'habitation Suisse, sous forme de prêts. Ceci représente 379 hypothèques en tout pour l'habitat d'utilité publique.

4 640 827*
FRANKEN/FRANCS

erwirtschaften der Dachverband und die Regionalverbände pro Jahr.
sont le produit annuel de la faîtière et des associations régionales.

8308
EXEMPLARE
EXEMPLAIRES

der Fachpublikationen, Mietverträge, Formulare und Merkblätter bezogen die Verbandsmitglieder beim Fachverlag von Wohnbaugenossenschaften Schweiz.
de publications, contrats de bail, formulaires et aide-mémoires ont été commandés par les membres de l'association auprès de l'édition spécialisée de coopératives d'habitation Suisse.



1036
STUNDEN/
HEURES

waren der Beratungs- und Rechtsdienst von Wohnbaugenossenschaften Schweiz für gemeinnützige Bauträger und Behörden im Einsatz – nicht eingerechnet die Beratungsstunden, die unsere Regionalverbände vor Ort leisteten.
c'est le temps consacré par le service de conseil et le service juridique de coopératives d'habitation Suisse aux maîtres d'ouvrage d'utilité publique et aux autorités – mais ce chiffre ne tient pas compte des heures de consultation assurées sur place par nos associations régionales.

FÜR DIE PROFESSIONALISIERUNG UND WEITERENTWICKLUNG

Nicht nur die Aktivitäten gegen aussen, auch die Dienstleistungen für die Mitglieder tragen zur Professionalisierung und Weiterentwicklung unserer Branche bei. Der Verband überarbeitete und ergänzte die Palette an Beratungen, Publikationen und Weiterbildungskursen im letzten Jahr. Dies lohnte sich: Die Angebote wurden insgesamt sehr gut in Anspruch genommen.

Beratung

Ein wichtiger Pfeiler ist nach wie vor die persönliche Beratung. Über 1000 Beratungsstunden leisteten die Fachleute des Dachverbands. Dazu kamen Beratungen, welche die verschiedenen Regionalverbände vor Ort anboten. Insgesamt waren dies etwas weniger Stunden als im Vorjahr, weil die einzelnen Beratungen eher kürzer ausfielen.

Die gefragteste Dienstleistung war der Rechtsdienst: Drei Viertel der Beratungsanfragen betrafen rechtliche Fragen. Aber auch die Beratungen im Bereich Finanzierung und Rechnungsführung werden immer stärker nachgefragt. Thematisch baute der Verband sein Beratungsangebot weiter aus, zum Beispiel in der Organisations- und Personalentwicklung.

Fachverlag

Know-how holten sich die Mitglieder auch schriftlich: Mehr als 8300 Publikationen aus dem umfangreichen Angebot des Fachverlags bestellten sie oder luden sie direkt im Internet herunter – 200 mehr als im Vorjahr. Neu stellt der Verband einen Musterkontenplan für das neue Rechnungslegungsrecht zur Verfügung. Überarbeitet und den neuen Darlehensbedingungen angepasst wurden die Merkblätter über Finanzierungsinstrumente und Finanzierungshilfen. Auch der Ordner «Arbeitssicherheit» und der Online-

Ratgeber «Gründen Bauen Wohnen» sind in einer aktualisierten Version verfügbar.

Im Rahmen der aus dem Ideenzirkel entstandenen Projekte (siehe Seite 7) sind weitere neue Unterlagen in Bearbeitung, etwa eine Handlungsanleitung für Architekturwettbewerbe im gemeinnützigen Wohnungsbau oder Informationsunterlagen für private Land- und Liegenschaftsbesitzer. Die Abteilungen Kommunikation und Politik sind ausserdem daran, einen «Infopool» mit statistischen Grundlagen, Argumentarien und Hintergrundmaterial zu erstellen.

Weiterbildung

Der Weiterbildungsbereich verzeichnete einen neuen Rekord: 942 Teilnehmerinnen und Teilnehmer besuchten die Kurse. Verantwortlich für den grossen Andrang waren unter anderem die neuen Angebote zum revidierten Rechnungslegungsrecht, die jeweils rund 50 Kursteilnehmende anzogen. Zwar brachte dies Kursadministration und Logistik etwas ins Schwitzen, zeigt aber, dass es auf Anklang stösst, im Kursprogramm auf aktuelle Fragestellungen einzugehen. Neu bot das Weiterbildungsprogramm einen Kurs über das Einschätzen von Menschen, einen Workshop über Bauökologie, Kurse über den Standard Nachhaltiges Bauen Schweiz sowie über die Kosten der Genossenschaftsverwaltung. Einzelne Module des Management- und des Finanzierungslehrgangs erfuhren zudem eine didaktische und inhaltliche Überarbeitung. Der Managementlehrgang wurde bereits zum sechsten Mal durchgeführt und zog nach einem Einbruch im Vorjahr wieder mehr Teilnehmerinnen und Teilnehmer an. Der 2013 neu eingeführte Finanzlehrgang konnte auch 2014 mit einer erfreulichen Teilnehmerzahl stattfinden.



Insgesamt bot das Weiterbildungsprogramm 49 Kurse an. Dazu kamen A-la-carte-Angebote für einzelne Genossenschaften. Künftig möchte der Verband noch mehr solche individuellen Weiterbildungen anbieten.

Wohnen

Beim Verlag der Verbandszeitschrift Wohnen gab es 2014 einen Wechsel: Hannes Wieland, seit vielen Jahren für den Inserateverkauf zuständig, gab sein Mandat teilweise an seinen Nachfolger Kilian Gasser ab. 2014 bearbeiteten Wieland und Gasser den Markt gemeinsam und konnten erfreulicherweise in der neuen Konstellation einen höheren Inserateumsatz erzielen als im Vorjahr.

Im Abomarketing intensivierte der Verlag seine Anstrengungen. Ziel des Verbands ist es, dass seine Mitglieder allen ihren Vorstandsmitgliedern ein persönliches Abonnement zur Verfügung stellen – nur so kann der erwünschte Wissenstransfer stattfinden.

Auch die Redaktion hatte sich im neuen Team gut eingespielt und neben dem Hauptheft auch dieses Jahr drei Mieterbeilagen zu den Themen «Mitbestimmen», «Tische» und «Solidarität» sowie ein vielbeachtetes Themenheft zum Wohnen im Alter produziert.



Familienheim-Genossenschaft Zürich



Genossenschaft Via Felsenau, Bern



Genossenschaft Stickerei Neubach, Chur



Allgemeine Baugenossenschaft Zürich



POUR LA PROFESSIONNALISATION ET LE DÉVELOPPEMENT

Les activités tournées vers l'extérieur ne sont pas les seules à contribuer à la professionnalisation et à la poursuite du développement de notre branche ; les prestations de services dédiés à nos membres y aident aussi. L'éventail de conseils, publications et cours de formation continue a été remanié et complété l'an passé. Ceci a valu la peine : l'offre a fait dans son ensemble l'objet d'une bonne demande.

Activité de conseil

Le conseil personnel demeure un pilier important. Nos spécialistes ont fourni plus de 1000 heures de consultation. A cela se sont ajoutés les conseils offerts sur place par les différentes associations régionales. Au total, cela représente un peu moins d'heures que l'année précédente, parce que les consultations respectives ont eu tendance à être plus brèves.

Le service le plus demandé a été le conseil juridique : trois quarts des demandes de conseil concernaient des questions juridiques. Mais les consultations dans le domaine du financement et de la tenue des comptes sont toujours plus demandées aussi. Au plan des thèmes, la fédération a poursuivi l'élargissement de son offre de consultations, par exemple en matière de développement de l'organisation et de développement du personnel.

Publications spécialisées

Les membres ont également acquis du savoir-faire sous la forme écrite : plus de 8300 publications (soit 200 de plus que l'année précédente) ont été commandées parmi l'offre étendue de notre édition spécialisée ou ont été téléchargées directement sur Internet. Désormais, la fédération met à disposition un plan comptable-type conforme au nouveau droit comptable (présentation des comptes). Les aide-mémoire

concernant les instruments de financement et les aides de financement pour maîtres d'ouvrage d'utilité publique ont été remaniés et adaptés aux nouvelles conditions d'octroi de prêts. Le classeur « Sécurité au travail » et le guide en ligne « Gründen-Bauen-Wohnen » sont dorénavant disponibles sous une version mise à jour.

Dans le cadre des projets issus du laboratoire d'idées (voir page 7), d'autres nouveaux documents sont en préparation, par exemple des instructions pour concours d'architecture dans l'habitat d'utilité publique ou des informations à l'attention de propriétaires privés de terrains et d'immeubles. Les départements Communication et Politique sont par ailleurs occupés à l'établissement d'un « info-pool » contenant des bases statistiques, argumentaires, documents de fonds et publications.

Formation

Le domaine de la formation continue a enregistré un nouveau record : 942 participants ont suivi les cours. Cette forte demande est notamment imputable aux nouvelles offres concernant le droit comptable révisé, qui a attiré 50 participants environ. Certes, ceci a créé un peu de stress au sein de l'administration des cours et de la logistique. Mais cela montre que d'aborder des problèmes actuels dans le programme des cours est une chose très bien accueillie. Autres nouveautés : le programme de formation continue a proposé un cours sur l'évaluation de personnes, un atelier sur la construction écologique, des cours sur la Norme pour la construction durable en Suisse ainsi que sur les coûts de gestion d'une coopérative. D'autre part, quelques modules du cycle de formation sur le management et le financement ont connu un remaniement au plan de la didactique et du contenu. Ce cycle a

eu lieu pour la sixième fois déjà et, après interruption au cours de l'année précédente, il a attiré à nouveau davantage de participants. Le nouveau cycle de formation introduit en 2013 a également réuni en 2014 un nombre réjouissant d'intéressés.

Au total, le programme de formation continue a proposé 49 cours. Il faut y ajouter les offres dites à la carte pour certaines coopératives. Désormais, le département de la formation continue aimerait proposer encore plus activement de telles formations individuelles et sur mesure.

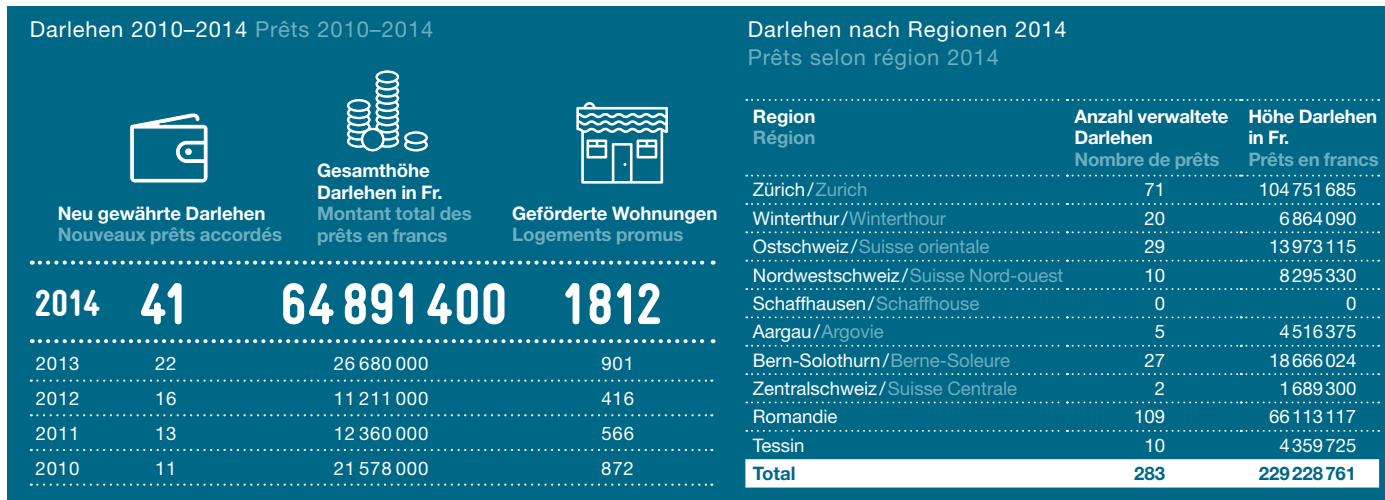
Wohnen

Aux éditions de la revue de la fédération Wohnen, il y a eu en 2014 un important changement : Hannes WieLand, en charge de l'acquisition des annonces depuis de nombreuses années, a remis partiellement son mandat à son successeur Kilian Gasser. Durant l'exercice sous rapport, WieLand et Gasser ont travaillé ensemble et ont heureusement été en mesure, en dépit de la nouvelle constellation, d'atteindre un chiffre d'affaires d'annonces supérieures à celui de l'année précédente.

L'édition a intensifié ses efforts dans le secteur du marketing des abonnements. Le but de la fédération est que ses membres mettent à disposition un abonnement personnel à toutes les personnes siégeant au comité, car c'est là le seul moyen d'opérer le transfert de connaissances souhaité.

La rédaction elle aussi s'est bien intégrée dans la nouvelle équipe : elle a notamment produit, cette année encore, trois annexes à l'attention des locataires sur les thèmes « Codécision », « Tables » et « Solidarité », ainsi qu'un cahier thématique très remarqué intitulé « L'habitat à l'heure de la retraite ».

FONDS DE ROULEMENT



Die Finanzierungsabteilung von Wohnbaugenossenschaften Schweiz hat ein intensives Jahr hinter sich: Nicht weniger als 61 Darlehensanträge bearbeitete sie im vergangenen Jahr – das sind fast doppelt so viele wie im bereits sehr aktiven Vorjahr. Erfreulich: Die meisten davon, nämlich 58, konnte die Fondskommission auch gewähren. Insgesamt verwaltet die Fondsabteilung 379 Darlehen in der Höhe von 256 713 696 Franken sowie sechs Beteiligungen der Stiftung Solinvest.

Die hohe Nachfrage nach Darlehen und Beteiligungen hat verschiedene Ursachen. Zum einen trug die intensive Beratungstätigkeit aus dem Vorjahr Früchte, insbesondere was Neugründungen betrifft. Das tiefe Zinsumfeld löste ausserdem auch bei bestehenden Genossenschaften eine rege Bautätigkeit aus.

Fonds de Roulement

Für den Fonds de Roulement traten Anfang 2014 neue Bestimmungen in Kraft, was die Attraktivität der Darlehen weiter erhöhte: So können Bauträger, die gewisse Energiestandards oder Belegungsvorschriften einhalten, höhere Beträge beantragen und die Darlehenshöhe pro Gesuch ist nicht mehr limitiert. Die Darlehen waren deshalb sehr gut nachgefragt (siehe Kasten): 41 Darlehen in der Gesamthöhe von fast 65 Millionen Franken gewährte die Fondskommission. Dies entspricht einem Bauvolumen von nahezu 690 Millionen Franken und 1812 neu geförderten Wohnungen. Insgesamt verwaltete der Fonds

per Ende Jahr 283 Darlehen in der Höhe von 229 228 761 Franken. 109 der Darlehen stammen aus der Romandie, 71 aus dem Raum Zürich, der Rest verteilt sich auf die ganze Schweiz. Sogar aus dem Kanton Tessin, wo der genossenschaftliche Wohnungsbau bisher wenig präsent ist, trafen Gesuche ein. Neu können die Darlehen auch für den Erwerb von Land eingesetzt werden – eine Möglichkeit, die von den gemeinnützigen Bauträgern bis anhin allerdings noch nicht genutzt wurde.

Per 1. Januar 2014 senkte das Bundesamt für Wohnungswesen den Mindestzinssatz für die Verzinsung der Fonds-de-Roulement-Darlehen von 1,5 Prozent auf ein Prozent. Dies wird voraussichtlich noch eine Weile so bleiben, liegt doch der Zinssatz für den Fonds de Roulement zwei Prozentpunkte unter dem Referenzzinssatz, jedoch mindestens bei einem Prozent. Eine Erhöhung würde sich also erst ab einem Referenzzins von 3,25 Prozent anzeigen.

Stiftung Solidaritätsfonds

Die Stiftung Solidaritätsfonds blickt ebenfalls auf ein bewegtes Jahr zurück. Nicht nur, weil auch sie so viele Darlehen neu gewährte wie schon lange nicht mehr: 17 Gesuche konnte der Stiftungsrat bewilligen und insgesamt 4 790 000 Franken sprechen. Damit können 525 Wohnungen gefördert und ein Bauvolumen von über 210 Millionen Franken ausgelöst werden. Acht der Darlehen gingen an Mitglieder in der französischen Schweiz. Alles in allem verwaltet die Stiftung nun 96 Darlehen (davon 22 in der Romandie), in einer Gesamthöhe von 27,5 Millionen Franken. Zehn Projekte konnte der Solidaritäts-

fonds zudem mit Beiträgen à fonds perdu von insgesamt 157 000 Franken unterstützen.

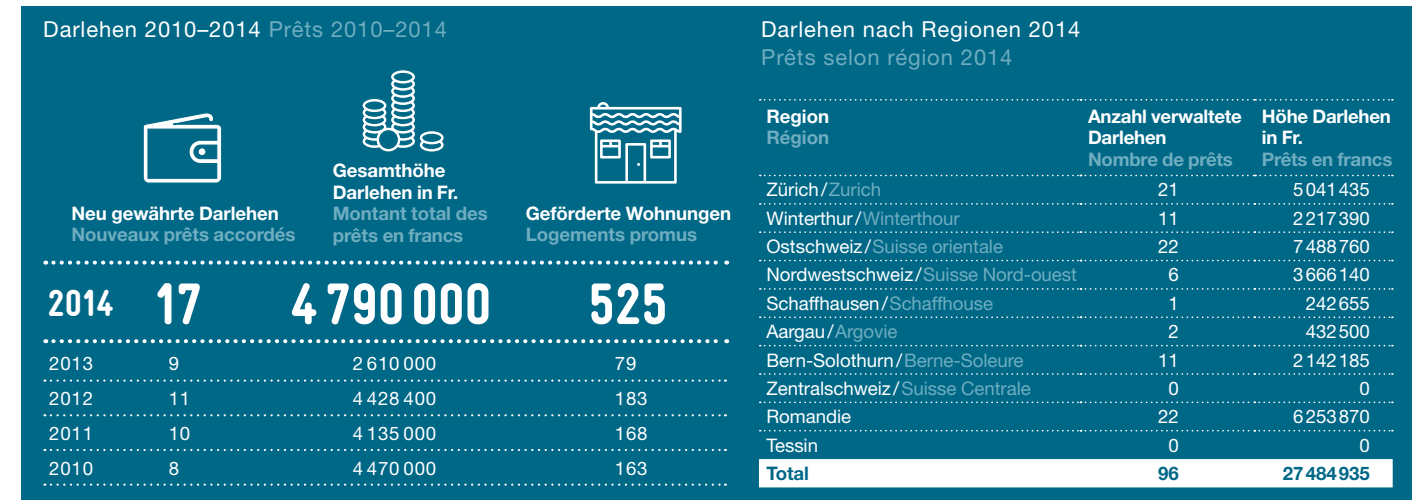
2014 war die Stiftung ausserdem mit der Revision ihrer Statuten und Reglemente beschäftigt. Die Statutenänderungen gelten seit 1.1.2015 und umfassen insbesondere Anpassungen in Bezug auf die Vergabe von Darlehen und Beiträgen à fonds perdu. Entgegen der bisherigen Vergabepaxis können die Solidaritätsfonds-Darlehen neu auch ergänzend zum Fonds de Roulement gewährt werden.

Nicht mehr ganz so viel wie im Rekordjahr 2013, aber doch einen sehr grosszügigen Beitrag, spendeten die Mitglieder von Wohnbaugenossenschaften Schweiz im vergangenen Jahr für den Solidaritätsfonds: 838 965 Franken zahlten sie freiwillig ein und ermöglichen so Darlehen für gemeinnützige Wohnbauprojekte.

Stiftung Solinvest

Im Zuge der Harmonisierung aller Finanzierungsinstrumente überarbeitete auch die Stiftung Solinvest ihre Statuten und Reglemente. Solinvest gewährte neu zwei rückzahlbare Überbrückungsbeteiligungen in der Höhe von 275 000 Franken. Erstmals profitierte auch ein gemeinnütziger Bauträger in der Romandie von einer Beteiligung. Somit verwaltete die Stiftung per Ende 2014 eine strategische Beteiligung von 15,6 Millionen Franken und fünf rückzahlbare Überbrückungsbeteiligungen in der Gesamthöhe von 645 000 Franken.

STIFTUNG SOLIDARITÄTSFONDS/FONDATION FONDS DE SOLIDARITÉ



Le département du financement de coopératives d'habitation Suisse a derrière lui une année très intense: pas moins de 61 demandes de prêts ont été traitées l'an passé, ce qui est presque le double de l'année précédente, qui fut déjà fort active. Fait réjouissant, la commission des fonds a pu approuver la plupart de ces demandes, soit 58. Le département des fonds gère actuellement 379 prêts, pour un montant total de 256 713 696 francs, ainsi que six participations de la Fondation Solinvest.

La forte demande de prêts et de participations a diverses causes. D'abord, l'intense activité de conseil de l'année précédente a porté des fruits, en particulier en ce qui concerne de nouvelles constitutions de coopératives. Le contexte de taux d'intérêt de faible niveau a déclenché par ailleurs une grande activité de construction dans les coopératives existantes.

Fonds de roulement

De nouvelles dispositions sont entrées en vigueur en 2014 pour le Fonds de roulement, ce qui a encore augmenté l'attrait des prêts: ainsi, des maîtres d'ouvrage d'utilité publique qui respectent certaines normes relatives à l'énergie ou des prescriptions régissant l'occupation des logements peuvent demander des montants supérieurs et le montant de prêt par demande n'est plus limité. Il y a donc eu une très bonne demande (voir encadré): 41 prêts pour un montant total d'environ 65 millions de francs ont été accordés par la commission des fonds. Ce qui correspond à un volume de construction de presque 690 millions de francs et à 1812 nouveaux logements bénéficiant de cette

promotion. Au total, le Fonds gère à la fin de l'année 283 prêts pour un montant de 229 228 761 francs. 109 prêts sont accordés en Suisse romande, 71 dans la région de Zurich, le reste étant réparti dans toute la Suisse. Des demandes sont même parvenues du canton du Tessin, où les coopératives n'étaient que peu présentes jusqu'alors. Désormais, les prêts peuvent également être utilisés pour l'acquisition de terrains – une possibilité qui n'a cependant pas encore été mise à profit par les maîtres d'ouvrage d'utilité publique.

Au 1^{er} janvier 2014, l'Office fédéral du logement réduisait le taux d'intérêt minimum pour la rémunération des prêts du Fonds de roulement, soit de 1,5 % à 1 %. Ceci restera probablement en vigueur pour un moment encore, puisque le taux d'intérêt du Fonds de roulement se situe à deux points au-dessous du taux d'intérêt de référence, toutefois à 1 % ou minimum. Une augmentation ne serait donc indiquée qu'à partir d'un taux d'intérêt de référence de 3,25 %.

Fondation Fonds de solidarité

La Fondation Fonds de solidarité peut également attester d'un exercice mouvementé l'an passé. Non seulement parce que le nombre de prêts accordés n'avait jamais été aussi élevé depuis longtemps: 17 demandes ont été approuvées par le conseil de fondation qui a ainsi alloué 4 790 000 francs au total. De ce fait, 525 logements reçoivent une aide et c'est un volume de construction de plus de 210 millions de francs qui a été déclenché. Huit prêts ont été accordés à des membres de la Suisse

romande. La Fondation gère maintenant 96 prêts, dont 22 en Suisse romande, pour un montant total de 27,5 millions de francs. En outre, le Fonds de solidarité a soutenu 10 projets par des contributions à fonds perdu, pour un total de 157 000 francs.

En 2014, la fondation s'est occupée aussi de la révision de ses statuts et règlements. Les modifications des statuts sont en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2015 et concernent en particulier des adaptations relatives à l'octroi de prêts et de contributions à fonds perdu. Contrairement à la pratique en vigueur jusqu'ici, les prêts du Fonds de solidarité peuvent désormais être accordés en complément de ceux du Fonds de roulement.

Même si ce ne fut pas autant qu'en 2013, les membres de coopératives d'habitation Suisse ont fait don d'une contribution très généreuse au Fonds de solidarité l'an passé: 838 965 francs ont été versés volontairement, ce qui permet des prêts en faveur de projets de construction d'utilité publique.

Fondation Solinvest

Au cours de l'harmonisation de tous les instruments financiers, la Fondation Solinvest a également remanié ses statuts et règlements. Solinvest a accordé deux nouvelles participations transitoires remboursables, pour un montant de 275 000 francs. Pour la première fois, un maître d'ouvrage d'utilité publique de Suisse romande a bénéficié d'une participation. Ainsi, la Fondation gère à fin 2014 une participation stratégique de 15,6 millions de francs et cinq participations transitoires remboursables d'un montant total de 645 000 francs.

AKTIVEN / ACTIFS

	31.12.2014 CHF	31.12.2013 CHF	Veränderung Changement CHF
Flüssige Mittel / Liquidités	1 331 755	6 594 565	- 5 262 810
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen <i>Créances au titre de livraisons et prestations</i>	304 033	194 326	109 707
Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Nahestehenden <i>Autres créances à court terme envers entités proches partenaires</i>	161 683	330 850	- 169 167
Übrige kurzfristige Forderungen / <i>Autres créances à court terme</i>	6 698	6 312	386
Vorräte / Stocks	0	21 816	- 21 816
Aktive Rechnungsabgrenzung / <i>Actifs transitoires</i>	36 654	125 117	- 88 463
Total Umlaufvermögen / Total actifs circulants	1 840 823	7 272 986	- 5 432 163
Finanzanlagen / <i>Investissements financiers</i>	358 008	358 008	0
Mobile Sachanlagen / <i>Biens mobiles</i>	0	174 036	- 174 036
Total Anlagevermögen / Total actifs immobilisés	358 008	532 044	- 174 036
Total Aktiven / Total Actifs	2 198 831	7 805 030	- 5 606 199

PASSIVEN / PASSIFS

Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen <i>Engagements au titre de livraisons/prestations</i>	166 964	279 416	- 112 452
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden <i>Autres engagements à court terme envers entités proches partenaires</i>	25 000	5 659 023	- 5 634 023
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten / <i>Autres engagements à court terme</i>	23 646	36 812	- 13 166
Passive Rechnungsabgrenzung / <i>Passifs transitoires</i>	274 896	132 518	142 378
Fonds (Ideenzyklus) / <i>Fonds (laboratoire d'idées)</i>	56 052	61 965	- 5 913
Total kurzfristiges Fremdkapital / Total fonds étrangers à court terme	546 558	6 169 734	- 5 623 176
Fonds / <i>Fonds</i>	102 365	103 514	- 1 149
Rückstellungen / <i>Provisions</i>	610 242	610 242	0
Total langfristiges Fremdkapital / Total fonds étrangers à long terme	712 607	713 756	- 1 149
Total Fremdkapital / Total fonds étrangers	1 259 165	6 883 490	- 5 624 325
Vereinskapital / <i>Capital de la fédération</i>	921 540	925 639	- 4 099
Jahresergebnis / <i>Résultat de l'exercice</i>	18 126	- 4 099	22 225
Total Eigenkapital / Total fonds propres	939 666	921 540	18 126
Total Passiven / Total Passifs	2 198 831	7 805 030	- 5 606 199

Die abgebildete Jahresrechnung ist ein Auszug der von der BDO AG testierten Jahresrechnung. Der auf Seite 19 abgebildete Revisionsbericht der BDO AG bezieht sich auf die ordentliche Revision der vollständigen Jahresrechnung per 31. Dezember 2014, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang.

Les comptes annuels présentés sont un extrait des comptes annuels certifiés par BDO SA. Le rapport de révision figurant en page 19, établi par BDO SA, porte sur la révision ordinaire de l'intégralité des comptes annuels au 31 décembre 2014, composés du bilan, du compte de pertes et profits, des flux de trésorerie et de l'annexe.

	2014 CHF	2013 CHF
Verkauf Fachpublikationen, Materialverlag / <i>Vente de publications, imprimés</i>	25 019	30 999
Weiterbildungsveranstaltungen / <i>Cours de formation continue</i>	312 656	278 731
Beratungen / <i>Consultations</i>	183 558	217 112
Verwaltungsdienstleistungen / <i>Prestations de services administratives</i>	248 074	236 461
Wohnen / <i>Revue Wohnen</i>	895 257	844 062
Mitgliederbeiträge / <i>Contributions des membres</i>	659 480	656 014
Veranstaltungen / <i>Manifestations</i>	33 250	20 319
Leistungsauftrag Bundesamt für Wohnungswesen für Verband (netto) <i>Mandat de prestations Office fédéral du logement pour fédération (net)</i>	706 528	666 269
Übrige Erlöse / <i>Autres recettes</i>	18 414	60 440
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen Recettes nettes des livraisons et prestations	3 082 236	3 010 407
Verkauf Fachpublikationen, Materialverlag / <i>Vente de publications, imprimés</i>	- 6 419	- 8 703
Weiterbildungsveranstaltungen / <i>Cours de formation continue</i>	- 78 591	- 90 121
Beratungen / <i>Consultations</i>	- 82 009	- 45 386
Wohnen / <i>Revue Wohnen</i>	- 380 497	- 351 636
Veranstaltungen / <i>Manifestations</i>	- 10 475	- 7 246
Beiträge an die Regionalverbände gemäss Leistungsauftrag <i>Contributions aux associations régionales selon mandat de prestations</i>	- 86 739	- 82 086
Übrige Aufwände / <i>Autres charges</i>	- 4 073	- 4 350
Direkter Aufwand / <i>Charges directes</i>	- 648 803	- 589 528
Bruttogewinn / Résultat brut	2 433 433	2 420 879
Löhne / <i>Salaires</i>	- 1 372 358	- 1 481 446
Löhne Freelancer (z. B.: Weiterbildung) / <i>Salaires freelancers (p. ex. formation continue)</i>	- 18 331	- 12 568
Ausgaben für Mandat Politik/Lobbying / <i>Dépenses pour mandat Politique/lobbying</i>	0	- 34 509
Autorengehälter / <i>Honoraires d'auteurs</i>	- 42 351	- 31 858
Sozialleistungen / <i>Prestations sociales</i>	- 356 810	- 353 327
Übriger Personalaufwand / <i>Autres charges de personnel</i>	- 37 876	- 38 739
Personalaufwand / Charges de personnel	- 1 827 726	- 1 952 447
Raum- und Unterhaltsaufwand / <i>Frais de locaux et d'entretien</i>	- 113 366	- 120 419
Verwaltungsaufwand / <i>Frais administratifs</i>	- 248 342	- 260 776
Übriger Betriebsaufwand / <i>Autres frais d'exploitation</i>	- 62 674	- 81 906
Betriebsaufwand / Totales charges d'exploitation	- 424 382	- 463 101
Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen Résultat avant intérêts, amortissements et impôts	181 325	5 331
Abschreibungen / <i>Amortissements</i>	- 178 896	- 16 506
Finanzertrag / <i>Produits financiers</i>	20 688	20 822
Finanzaufwand / <i>Charges financières</i>	- 1 872	- 1 669
Ergebnis vor a.o. Erfolg und Steuern / Résultat avant produit extraord. et impôts	21 245	7 978
Ausserordentlicher, einmaliger, periodenfremder Ertrag <i>Produit extraordinaire, unique, hors période</i>	14 401	1 640
Ausserordentlicher, einmaliger, periodenfremder Aufwand <i>Charge extraordinaire, unique, hors période</i>	- 16 289	- 12 155
Direkte Steuern / <i>Impôts directs</i>	- 1 231	- 1 562
Jahresergebnis / Résultat de l'exercice	18 126	- 4 099

Ein solides finanzielles Fundament geschaffen

Der Verband blickt auf ein sehr positives Jahr zurück: Der Cashflow beträgt rund 200 000 Franken. Dank dem guten Ergebnis konnten wir die Vorräte sowie die Kosten der EDV-Weiterentwicklung vollständig abschreiben. Das effektive Jahresergebnis fällt mit 18 126 Franken gar leicht höher aus als budgetiert. Zum positiven Jahresergebnis haben einerseits die höheren Erträge aus den Weiterbildungen und aus der Behandlung der Darlehensgesuche des Fonds de Roulement und Solidaritätsfonds beigetragen. Andererseits ist es dem Verband gelungen, dank einer effizienten Organisations- und Prozessstruktur die Verwaltungskosten zu senken. Das Eigenkapital inklusive Rückstellungen beträgt etwa 1,5 Millionen Franken. Dies entspricht ungefähr der Hälfte des Jahresumsatzes des Verbandes.

Erstmals haben wir die Jahresrechnung nach den Bestimmungen des neuen Rechnungslegungsrechts (Art. 957 ff OR) erstellt. Um die Vergleichbarkeit zu gewährleisten, wurden die Vorjahresangaben der Bilanz und der Erfolgsrechnung an die neuen Gliederungsvorschriften angepasst.

Une solide base financière créée

La fédération peut jeter un regard rétrospectif sur une année très positive: le cash-flow se monte à environ 200 000 francs. Grâce aux bons résultats, nous avons pu intégralement amortir les stocks ainsi que les coûts du développement des installations informatiques. Le résultat annuel effectif est même, à 18 126 francs, légèrement supérieur à ce qui avait été budgétisé. Ont d'abord contribué au résultat positif de l'exercice les plus grandes recettes de la formation continue et celles issues du traitement des demandes de prêts du Fonds de roulement et du Fonds de solidarité. D'autre part, la fédération a réussi, grâce à une structure efficace au plan de l'organisation et des procédures, à réduire les frais administratifs. Les fonds propres, provisions incluses, s'élèvent à environ 1,5 million de francs. Ceci correspond à peu près à la moitié du chiffre d'affaires annuel de la fédération.

Pour la première fois, nous avons établi les comptes annuels conformément aux dispositions du nouveau droit de la comptabilité (art. 957 ss CO). Afin de garantir la comparabilité, les données du bilan et du compte d'exploitation de l'année antérieure ont été adaptées aux nouvelles prescriptions.

An die Delegiertenversammlung des Verbandes Wohnbaugenossenschaften Schweiz, Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung des Verbandes Wohnbaugenossenschaften Schweiz, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang, für das am 31. Dezember 2014 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung des Vorstandes

Der Vorstand ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Vorstand für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2014 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 20. März 2015, BDO AG

A. Blattmann
Andreas Blattmann
Zugelassener Revisionsexperte

I. Gebhard
p.p. Isabel Gebhard
Leitende Revisorin
Zugelassene Revisionsexpertin

À l'Assemblée des délégués de la fédération coopératives d'habitation Suisse, Zurich

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la fédération coopératives d'habitation Suisse, comprenant le bilan, le compte de pertes et profits, le tableau de flux de trésorerie et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2014.

Responsabilité du Comité

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Comité. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Comité est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en oeuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2014 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Comité.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Zurich, le 20 mars 2015, BDO SA

A. Blattmann
Andreas Blattmann
Expert-réviseur agréé

I. Gebhard
p.p. Isabel Gebhard
Auditeur responsable
Expert-réviseur agréé



Allgemeine Baugenossenschaft Zürich



Familienheim-Genossenschaft Zürich



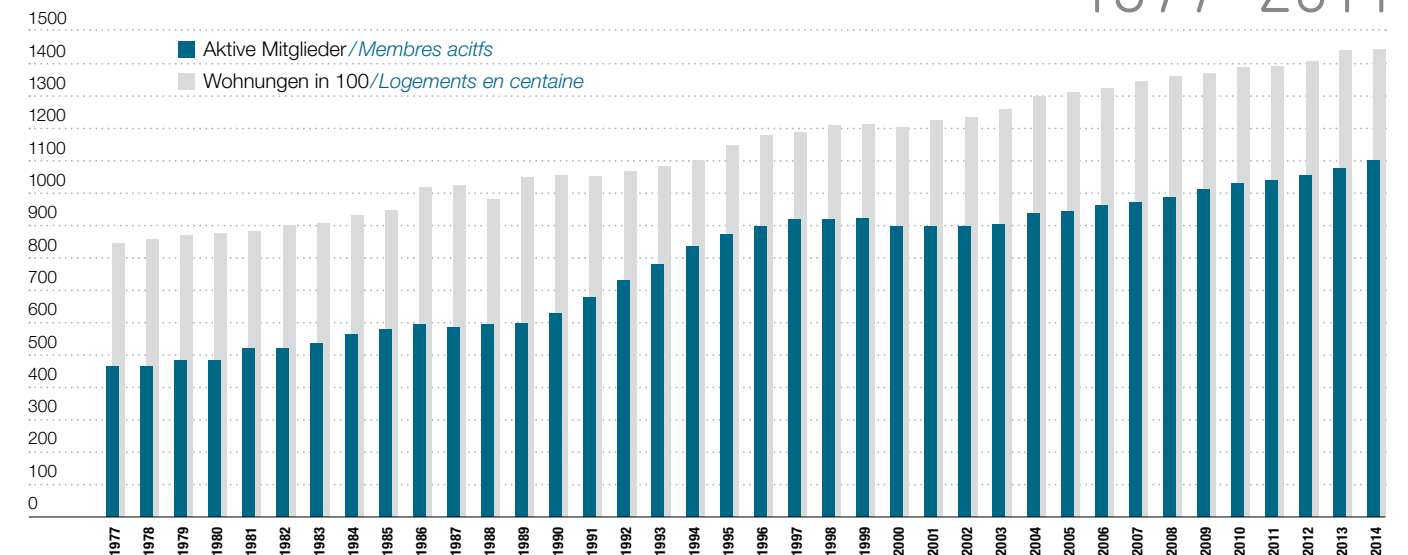
Genossenschaft Stickerei Neubach, Chur

Mitgliederbestand nach Regionen* (inklusive Ein- und Austritte) Effectif des membres par région* (admissions et sorties incluses)

Region/Région	Mitgliederzahl Nombre de membres		Anzahl Wohnungen Nombre de logements	
	2013	2014*	2013	2014*
Zürich /Zurich	255	256	60 154	59 812
Romandie	178	191	22 320	22 406
Bern-Solothurn/Berne-Soleure	159	165	19 190	19 373
Nordwestschweiz/Suisse Nord-ouest	177	183	14 468	14 540
Ostschweiz/Suisse orientale	146	147	8 456	8 382
Winterthur/Winterthour	45	46	6 480	6 539
Zentralschweiz/Suisse Centrale	47	48	5 600	5 600
Aargau/Argovie	51	52	4 354	4 344
Schaffhausen/Schaffhouse	18	17	1 553	1 537
kein Regionalverband /pas d'association régionale	1	1	1 016	1 016
Total Schweiz/Total Suisse	1 077	1 106	143 591	143 549

*Stand per 31.12.2014 / *Etat au 31.12.2014

Die Mitglieder von Wohnbaugenossenschaften Schweiz von 1977–2014 Les membres de coopératives d'habitation Suisse 1977–2014



Die Mitglieder von Wohnbaugenossenschaften Schweiz sind Wohnbaugenossenschaften sowie andere gemeinnützige Wohnbauträger, deren Hauptzweck die Erstellung und Abgabe von preisgünstigem Wohnraum ist (siehe Art. 6 der Statuten von Wohnbaugenossenschaften Schweiz).

Per Ende 2014 zählte der Verband 1106 aktive Mitglieder. Dazu kommen 19 assoziierte Mitglieder: Dies sind Gemeinwesen und öffentlich-rechtliche Anstalten sowie gemeinnützige juristische Personen des privaten Rechts, die zwar einen eigenen Wohnungsbestand haben, die Erstellung und Abgabe von Wohnraum jedoch nicht als Hauptzweck verfolgen. Ein Beispiel für ein assoziiertes Mitglied ist die Stadt Zürich.

Schliesslich gehören dem Verband in allen neun Regionalverbänden insgesamt knapp 250 Fördermitglieder an. Fördermitglieder sind natürliche oder juristische Personen, die den Zweck des Verbands unterstützen, jedoch nicht selbst Wohnungen auf gemeinnütziger Basis oder als Nebenzweck anbieten. Wir danken an dieser Stelle allen unseren Fördermitgliedern für ihr Engagement im Sinne des gemeinnützigen Wohnungsbaus!

Informationen zur Mitgliedschaft sowie über die Angebote für Fördermitglieder finden Interessierte unter www.wbg-schweiz.ch/mitglieder.

Les membres de coopératives d'habitation Suisse sont des coopératives d'habitation ainsi que d'autres maîtres d'ouvrage d'utilité publique dont le but principal est la construction et la mise à disposition de logements à loyers et prix modérés (voir article 6 des statuts de coopératives d'habitation Suisse).

À fin 2014, la fédération comptait 1106 membres actifs. A cela s'ajoutent 19 membres associés: ceux-ci sont des collectivités publiques et des institutions de droit public ainsi que des personnes morales de droit privé dotées de leur propre parc de logements, mais qui ne poursuivent pas à titre de but principal la création et la mise à disposition de logements. Un exemple est la ville de Zurich.

Enfin, font partie de la fédération, dans les neuf associations régionales, près de 250 membres de soutien. Les membres de soutien de l'association sont des personnes physiques ou morales qui soutiennent le but de l'association mais qui n'offrent pas eux-mêmes des logements sur une base d'utilité publique ou à titre de but accessoire. Nous remercions tous nos membres de soutien pour leur engagement dans l'esprit de l'habitat d'utilité publique!

Les personnes intéressées trouveront des informations sur la qualité de membre ainsi que sur les offres pour les membres de soutien sous www.wbg-schweiz.ch/mitglieder.

(Stand per/Etat au: 31.3.2015)

Vorstand Conseil d'administration	Louis Schelbert, Präsident/Président, Luzern Simone Gatti, Wallisellen	Peter Gurtner, Gümilgen Ueli Keller, Zürich Bruno Koch, Luzern	Francis-Michel Meyrat, Rossemaison Rolf Schneider, Bern Daniela Weber Conrad, St.Gallen
Delegierte Délégués	Aargau/Argovie Adrian Rehmann, Christoph Bernet Bern-Solothurn/Bern-Soleure Daniel Bachmann, Heinz Berger, Daniel Blumer, Jürg Sollberger, Tilman Rösler Nordwestschweiz/Suisse Nord-ouest Rolf Frei, Jörg Rickenbacher, Denise Senn, Andreas Sisti Ostschweiz/Suisse orientale Thomas Feierabend, Christoph Rusch, Thomas Zogg	Romandie Fabienne Abetel-Béguelin, Georges Baehler, Jean-Pierre Chappuis, Jean-Pierre Gauch, Philippe Perreaud, Bernard Virchaux Schaffhausen/Schaffhouse Franz Baumann, Kurt Schnieper Tessin Rolf Würth Winterthur/Winterthour Martin Geilinger, Doris Sutter Gresia Zentralschweiz/Suisse centrale Carmen Enz-Rava, Andi Willinig	Zürich/Zürich Hans Conrad Daeniker, Albert Deubel- beiss, Rita Feurer, Otto Frei, Thomas Hardegger, Walter Oertle, Peter Schmid, Ursula Solenthaler, Alfons Sonderegger, Barbara Thalmann, Thomas Volkart, Andreas Wirz, Alice Zinniker Stadt/Kanton Zürich, Bund Ville/Canton de Zurich, Fédération Richard Fiereder (Kanton Zürich/Canton de Zurich), Ernst Hauri (Bund/Fédération) Thomas Schlepfer (Stadt Zürich/Ville de Zurich), Felix Walder (Bund/Fédération)
Ersatzdelegierte Les délégués suppléants	Aargau/Argovie Emil Inauen Bern-Solothurn/Berne-Soleure Heidi Lüdi, Andreas Saurer Nordwestschweiz/Suisse Nord-ouest Alexio Moreno, Stephan Weippert	Ostschweiz/Suisse orientale Fabian Koch, Daniel Trochster Romandie Roger Dubuis, Philippe Meyer, Christian Müller Schaffhausen/Schaffhouse Hanspeter Bischofberger	Winterthur/Winterthour Hans-Rudolf Koblet, Erich Wegmann Zentralschweiz/Suisse centrale Josef Furrer Zürich/Zürich Werner Brühwiler, Désirée Cuttat, Stefan Fricker, Jérôme Gaberell, Andy Kammermann, Manuela Widmer
Geschäftsleitung Direction	Urs Hauser, Direktor/Directeur Rebecca Omoregie, Vizedirektorin/Vice-directrice		
Kontrollstelle Organe de révision	BDO AG, Zürich/ BDO SA, Zurich		

ANGESCHLOSSENE ORGANISATIONEN/ORGANISATIONS AFFILIÉES

(Stand per/Etat au: 31.3.2015)

Stiftung Solidaritätsfonds Fondation Fonds de solidarité	Jean-Pierre Kuster, Uster (Stiftungsratspräsident/Président du conseil de fondation) Georges Baehler, Genf (Mitglied/Membre) Tilman Rösler, Bern (Mitglied/Membre)	Iris Vollenweider, Zürich (Mitglied/Membre) Daniela Weber Conrad, St.Gallen (Mitglied/Membre) Kathrin Schriber, Zürich (Geschäftsführung/Direction) Sandra Boillod, Zürich (Fondsverwaltung/Administration des fonds)
Stiftung Solinvest Fondation Solinvest	Peter Schmid, Zürich (Stiftungsratspräsident/Président du conseil de fondation) Heinz Berger, Bern (Mitglied/Membre) Nathanea Elte, Zürich (Mitglied/Membre) Bruno Koch, Luzern (Vizepräsident/Vice-président)	Roland Köfmel (BWO), Grenchen (Mitglied/Membre) Walter König, Zürich (Mitglied/Membre) Francis-Michel Meyrat, Rossemaison (Mitglied/Membre) Ruedi Schoch, Zürich (Mitglied/Membre) Kathrin Schriber, Zürich (Geschäftsführung/Direction)

UNSERE GESCHÄFTSSTELLE/NOTRE SECRÉTARIAT CENTRAL

(Stand per/Etat au: 31.3.2015)

Das Team der Geschäftsstelle steht den Verbandsmitgliedern und allen am genossenschaftlichen Wohnungsbau Interessierten gerne zur Verfügung: **L'équipe du secrétariat central est volontiers à la disposition de nos membres et de toutes les personnes manifestant un intérêt pour l'habitat d'utilité publique:**

Sandra Boillod, Finanzen/Finances**Annemarie Dillena**, Finanzen/Finances**Annamarie Eggler**,
Zentrale Dienste/Service central**Astrid Fischer**, Mitglieder, Events/
Membres, Evénements**Lea Gerber**, Politik und Grundlagen/
Politique et fondements**Urs Hauser**, Direktor/Directeur**Franz Horváth**, Weiterbildung/Formation continue**Daniel Krucker**, Verlag Zeitschrift Wohnen/
Edition de la revue Wohnen**Richard Liechti**, Redaktion Zeitschrift
Wohnen/Redaction de la revue Wohnen**Fabiano Marchica**,
Rechtsdienst/Service juridique**Rebecca Omoregie**, Vizedirektorin,
Marketing, Kommunikation/
Vice-directrice, marketing, communication**Liza Papazoglou**, Redaktion Zeitschrift
Wohnen/Redaction de la revue Wohnen**Kathrin Schriber**, Finanzen/Finances**Robert Schwarzenbach**, Finanz- und
Rechnungswesen/Finances et comptabilité**Béatrice Steiner**, Zentrale Dienste,
Sekretariat Rechtsdienst/Service central,
secrétariat du service juridique**Myriam Vorburger**,
Rechtsdienst/Service juridiqueWohnbaugenossenschaften Schweiz,
Bucheggstrasse 109, Postfach, 8042 Zürich
Tel. 044 360 28 40, Fax 044 360 28 41,
www.wbg-schweiz.ch, info@wbg-schweiz.chPersönliche E-Mail-Adressen:
vorname.nachname@wbg-schweiz.chAdresses e-mail personnelles:
prenom.nom@wbg-schweiz.ch

UNSERE REGIONALVERBÄNDE

LES ASSOCIATIONS RÉGIONALES

In den neun Regionalverbänden von Wohnbaugenossenschaften Schweiz sind die Verbandsmitglieder nach Regionen zusammengeschlossen. Sie wirken als Organe des Dachverbands, das heisst, sie nehmen neue Mitglieder auf. Ihnen obliegt auch die Mitgliederkontrolle oder allenfalls der Ausschluss von Mitgliedern.

Die Regionalverbände sind selbständige juristische Personen. In diesem Sinne sei an dieser Stelle auch auf deren eigene Geschäftsberichte verwiesen.

Les neuf associations régionales sont des regroupements de membres de coopératives d'habitation Suisse en fonction des régions. Ces associations jouent le rôle d'organes de l'association faîtière en ce qui concerne l'admission et l'exclusion de membres.

Les associations régionales sont des personnes morales autonomes. C'est pourquoi renvoi est fait à leurs propres rapports annuels respectifs.

1 AARGAU

Wohnbaugenossenschaften Aargau
Adrian Rehmann, Präsident
Bachtalstrasse 8
5408 Ennetbaden
Telefon 056 221 75 55
adrian.rehmann@bluewin.ch
www.wbg-aargau.ch

2 BERN-SOLOTHURN

Wohnbaugenossenschaften
Bern-Solothurn
Jürg Sollberger, Präsident
Postfach 591, 3018 Bern
Telefon 031 997 11 01
info@wbg-beso.ch
www.wbg-beso.ch

3 NORDWESTSCHWEIZ

Wohnbaugenossenschaften
Nordwestschweiz
Jörg Vitelli, Präsident
Viaduktstrasse 12
4051 Basel
Telefon 061 321 71 07
info@wbg-nordwestschweiz.ch
www.wbg-nordwestschweiz.ch

4 OSTSCHWEIZ

Wohnbaugenossenschaften Ostschweiz
Thomas Zogg, Präsident
Metzgergasse 27
9004 St. Gallen
Telefon 071 226 46 69
wbg@wbg-ostschweiz.ch
www.wbg-ostschweiz.ch

5 ROMANDIE

Association romande des maîtres
d'ouvrage d'utilité publique
Francis-Michel Meyrat, Président
Route des Plaines-du-Loup 32
CP 227, 1000 Lausanne 22
Téléphon 021 648 39 00
info@armoup.ch
www.armoup.ch

6 SCHAFFHAUSEN

Wohnbaugenossenschaften Schaffhausen
Dino Tamagni, Präsident
Birchstrasse 38
8212 Neuhausen am Rheinfall
Telefon 052 675 56 56
dino.tamagni@neuhausen.ch
www.wbg-sh.ch

7 WINTERTHUR

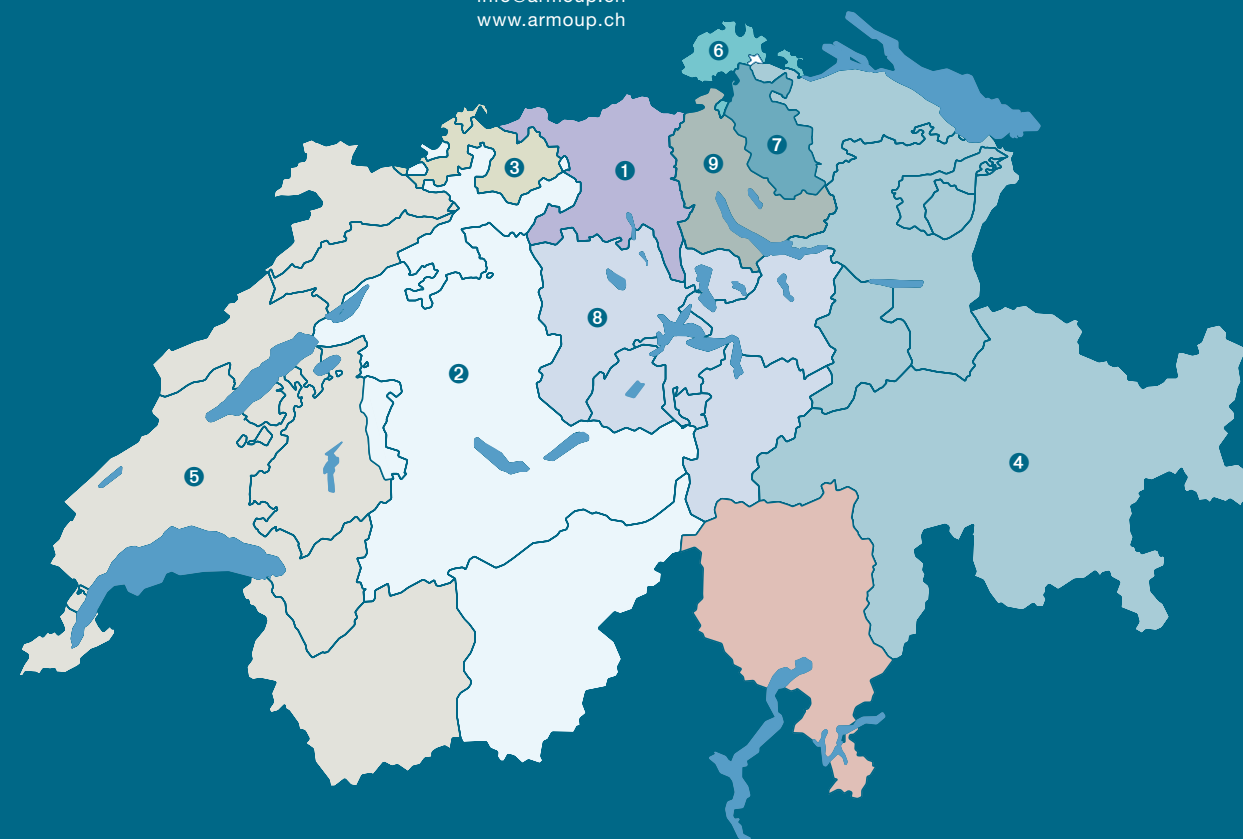
Wohnbaugenossenschaften Winterthur
Doris Sutter Gresia, Präsidentin
Römerstrasse 149
8404 Winterthur
Telefon 052 242 60 06
info@wbg-winterthur.ch
www.wbg-winterthur.ch

8 ZENTRALSCHWEIZ

Wohnbaugenossenschaften
Zentralschweiz
Andi Willinig, Präsident
Wohngengenossenschaft
Geissenstein – EBG
Dorfstrasse 32
6005 Luzern
Telefon 041 360 61 03
info@wbg-zentralschweiz.ch
www.wbg-zentralschweiz.ch

9 ZÜRICH

Wohnbaugenossenschaften Zürich
Peter Schmid, Präsident
(bis 8.4.2015)
Barbara Thalmann, Präsidentin
(ab 8.4.2015)
Ausstellungsstrasse 114
Postfach, 8031 Zürich
Telefon 043 204 06 33
info@wbg-zh.ch
www.wbg-zh.ch



Druck/Impression:
Stämpfli Publikationen AG, Bern

Der Geschäftsbericht liegt den Zeitschriften *Wohnen* und *«Habitation»* bei und ist im Abonnement inbegriffen.

Le rapport annuel est inclus dans les magazines *«Habitation»* et *Wohnen* et est compris dans l'abonnement.

Konzeption, Layout:
Conception, mise en page:
Partner & Partner AG, Winterthur

Fotografie/Photographie
Ueli Steingruber, Michele Limina

Redaktion/Rédaction:
Wohnbaugenossenschaften Schweiz, Zürich

Herausgeber/Editeur:
Wohnbaugenossenschaften Schweiz
Verband der gemeinnützigen Wohnbauträger
Coopératives d'habitation Suisse
Fédération des maîtres d'ouvrage d'utilité publique
Bucheggstrasse 109, Postfach, 8042 Zürich
www.wbg-schweiz.ch

IMPRESSUM



Familienheim-Genossenschaft Zürich